

金融仲介機能のベンチマーク

(令和2年3月期)

令和2年7月

東和銀行

目次

金融仲介機能の発揮に向けて

東和銀行SDGs宣言

TOWAお客様応援活動について

TOWAお客様応援活動の取組状況

TOWAお客様応援活動の効果について

資料

「金融仲介機能のベンチマーク」とは

金融機関における金融仲介機能の発揮状況を客観的に評価できる多様な指標として、金融庁が策定・公表したもので、全ての金融機関が金融仲介の取り組みの状況や課題等を客観的に評価するために活用可能な「共通ベンチマーク」と、各金融機関が自身の事業戦略やビジネスモデル等を踏まえて選択できる「選択ベンチマーク」から構成されています。当行はこれらに加え、独自に活用してきた指標を「独自ベンチマーク」として公表いたします。

金融仲介機能の発揮に向けて

【ビジネスモデル】

当行は、「靴底を減らす活動」「雨でも傘をさし続ける銀行」「謙虚さのDNAを忘れない銀行」の3つをモットーに、お客様の「本業支援」「経営改善・事業再生支援」「資産形成支援」に取り組むことで地域経済を活性化させ、当行の収益力の向上を図るという、言わば「共通価値の創造」をビジネスモデルとして、全役職員一丸となって取り組んでおります。

【金融仲介機能のベンチマーク】

当行は、平成24年4月から、「TOWAお客様応援活動」による、お客様の売上増加や経営課題の解決などに取り組むとともに、資金需要の創出やお客様との強固なリレーションによる、中小企業貸出の増加や金利低下の抑制、役務収益の増強を図り、当行の収益力の向上に繋げてまいりました。

当行の「金融仲介機能のベンチマーク」は、こうした当行のリレバーンの取組状況を客観的に表す指標として、共通・選択ベンチマークの他、当行のビジネスモデルにかかる独自のベンチマークを加えております。



東和銀行SDGs宣言

当行のビジネスモデルである、「TOWAお客様応援活動」の実践による、地域経済・地域社会・当行の持続的な発展に向けた取り組みは、国連が提唱する「SDGs」の推進そのものであると考えております。こうした当行の考え方や積極的に取り組むセグメントを定めた、「東和銀行SDGs宣言」を平成31年4月に制定いたしました。



東和銀行SDGs宣言



東和銀行は、「靴底を減らす活動」「雨でも傘をさし続ける銀行」「謙虚さのDNAを忘れない銀行」の3つのモットーを基に、お客様の本業支援、経営改善・事業再生支援、資産形成支援を図る「TOWAお客様応援活動」を通じて、地域経済・地域社会の持続的な発展に取り組んでいます。「TOWAお客様応援活動」の推進は、国連が提唱する「SDGs（Sustainable Development Goals）」の推進そのものであり、「お客様と東和銀行のSDGs（持続可能な発展目標※）の推進」をキーワードに、SDGsの達成に貢献してまいります。

※当行は、お客様と当行の持続的な発展を目指す観点から「持続可能な発展目標」としております。



<東和銀行が積極的に取り組むセグメント>

1. TOWAお客様応援活動の推進

東和銀行は、様々なステークホルダーとの連携により、お客様の本業支援、経営改善・事業再生支援、資産形成支援を図る「TOWAお客様応援活動」を推進することで、お客様の企業価値の向上や家計資産の安定的な増大を図り、地域経済・地域社会の持続的な発展に取り組みます。また特に、お客様の本業支援にあたっては、ESG（Environment：環境、Social：社会、Governance：ガバナンス）に着眼した、財務面と本業面の支援に取り組みます。

目標

- 6 安全な水とトイレを世界中に
- 7 エネルギーをみんなに そしてクリーンに
- 8 働きがいも経済成長も
- 9 産業と技術革新の基盤をつくろう
- 11 住み継がれるまちづくりを
- 17 パートナーシップで目標を達成しよう
- 1 すべての人に
健康と幸福を
- 2 畜をがいも
経済成長も
- 3 安全な水とトイレを世界中に
- 4 真の教育を
みんなに
- 5 ジェンダー平等を
実現しよう
- 6 安全な水とトイレを世界中に
- 7 エネルギーをみんなに そしてクリーンに
- 8 働きがいも経済成長も
- 9 産業と技術革新の基盤をつくろう
- 11 住み継がれるまちづくりを
- 17 パートナーシップで目標を達成しよう



2. 地域社会への貢献

東和銀行は、地域社会の一員として、地域金融に携る現場からの視点を踏まえた、地元大学での金融経済教育の実施（金融リテラシーの向上）や、地域の文化・スポーツの振興、自然環境に配慮した省エネルギー施策の実施や自然環境保護活動等を通して、地域社会への貢献に取り組みます。

目標

- 4 真の教育をみんなに
- 15 陸の豊かさも
守ろう



3. 従業員の活躍フィールド拡大

東和銀行は、年齢や性別、学歴、出身等にかかわらず、全ての従業員が働きがいをもって活躍するとともに、子育てや介護と仕事との両立が図られ安心して働くことができるよう、人材育成・環境整備・機会提供に取り組みます。

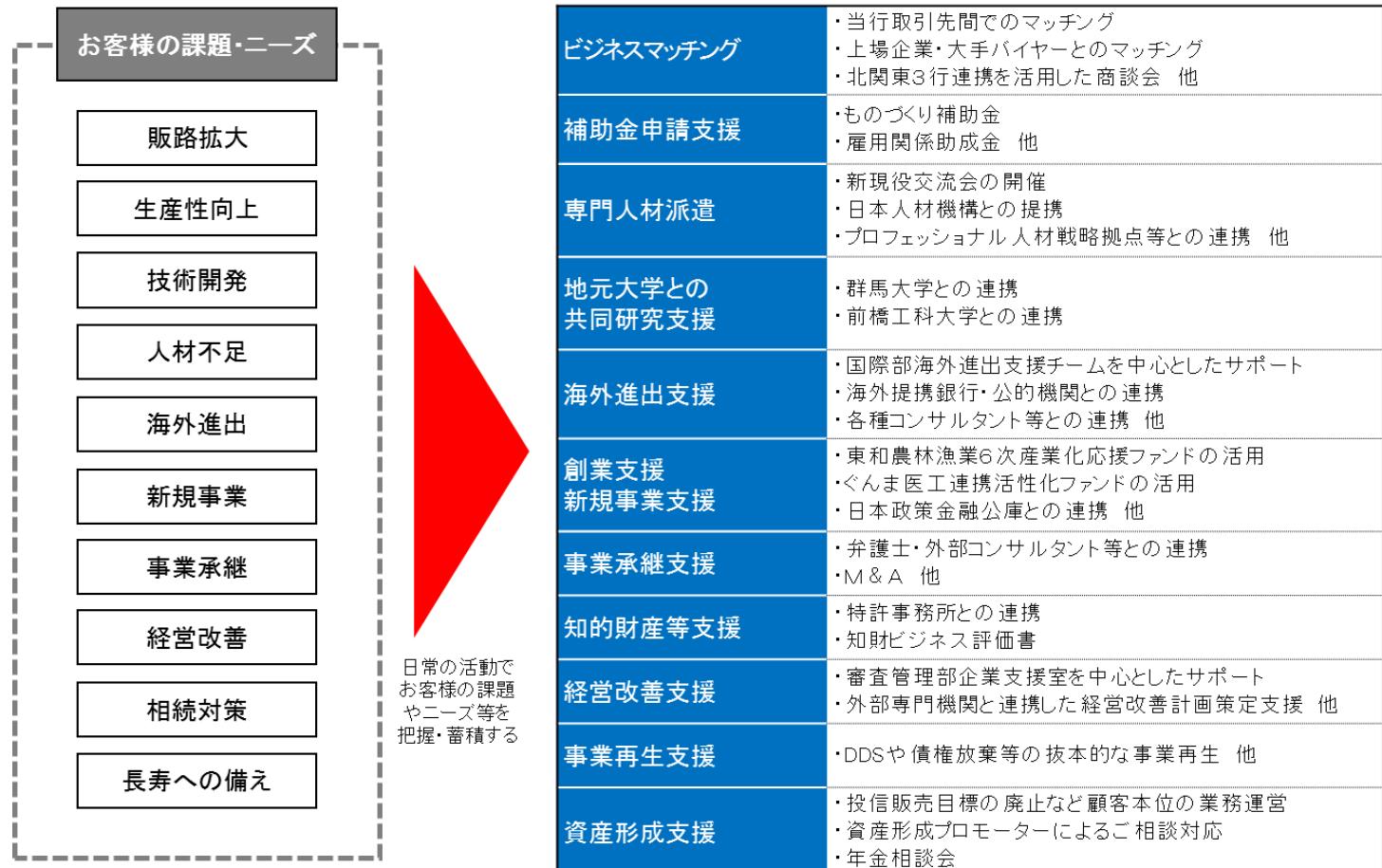
目標

- 5 ジェンダー平等を実現しよう
- 10 人や国の不平等をなくそう



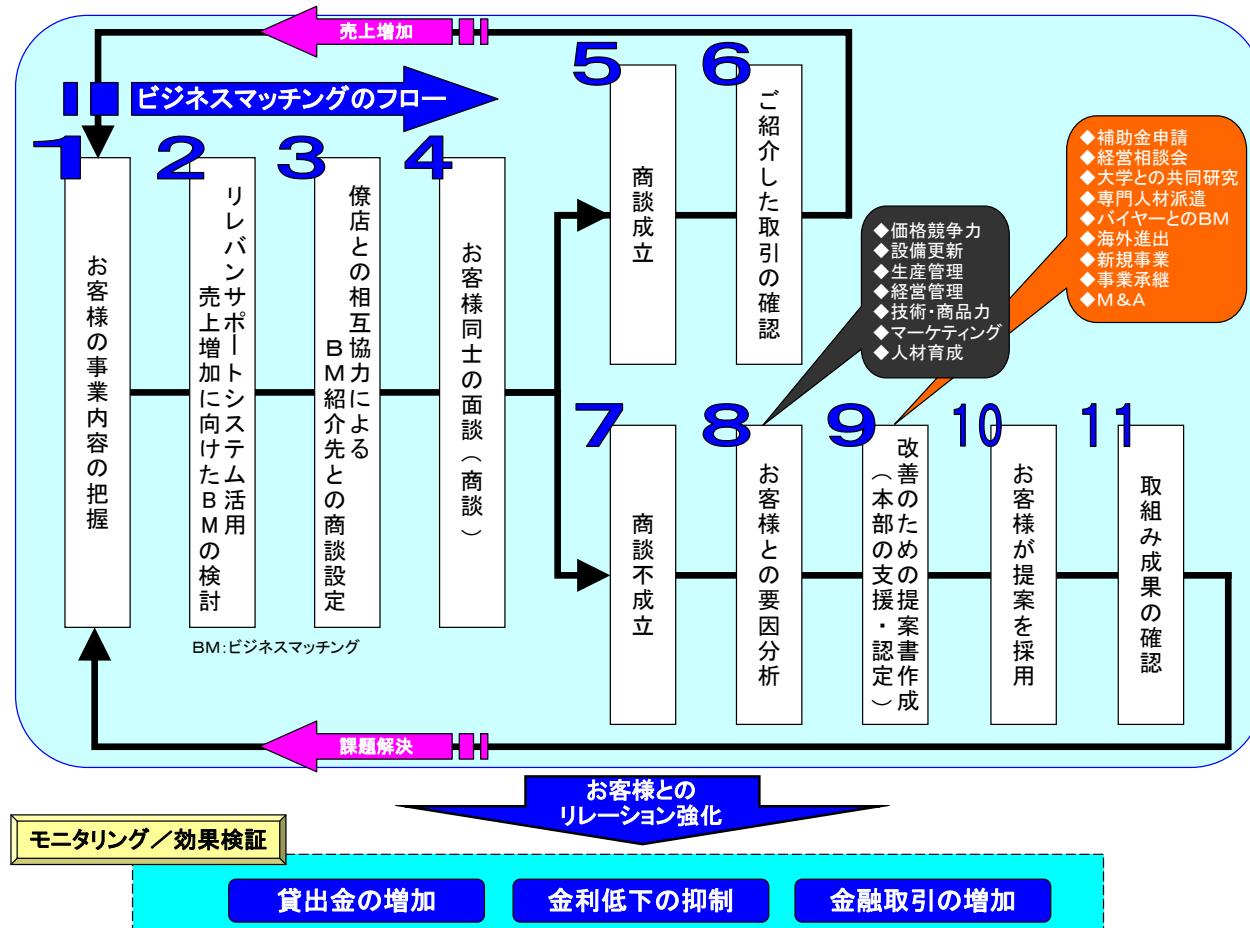
TOWAお客様応援活動について_1

当行は、日常の活動を通じてお客様の課題やニーズを把握・蓄積した上で、本支店の協力と外部専門機関との連携により、ビジネスマッチングによる売上増加や、補助金申請支援による生産性向上、新現役交流会による専門人材の派遣支援、地元大学との共同研究開発支援、海外進出支援、東和農林漁業6次産業化応援ファンドの活用による創業支援、貸出条件変更先等の窮境状況にあるお客様への経営改善支援、資産形成プロモーターによる資産形成支援取り組んでおります。



TOWAお客様応援活動について_2

当行のお客様本業支援は、お客様の売上増加を図るために、行内間ビジネスマッチングなどの販路拡大支援に取り組むことを基本としております。また、商談不成立の場合には、その要因を分析し、設備投資に係るものづくり補助金の申請支援による生産コストの低減や、地元大学との共同研究支援による技術力の向上・商品の実用化、新現役交流会への参加支援による専門人材の確保等の提案活動に取り組むなど、お客様のニーズ・課題に応じた本業支援に取り組んでおります。



令和元年度の本業支援の実績は、行内ビジネスマッチングに2,411件取り組み、この内268件（11.1%）が成約となり、ご提案活動では1,621件取り組み、285件（17.6%）の成約という実績となっております。平成24年度からの累計では、ビジネスマッチング29,693件中2,757件成約（9.3%）、ご提案活動10,155件中1,701件成約（16.8%）となっております。

行内ビジネスマッチング

H24/4～R2/3

面談29,693件

成立 2,757件

（成約率9.3%）

29年度 面談3,991件
成立414件(10.4%)

30年度 面談2,878件
成立324件(11.3%)

元年度 面談2,411件
成立268件(11.1%)

ご提案活動

H24/4～R2/3

提案10,155件

成立1,701件

（成約率16.8%）

29年度 提案1,465件
成立276件(18.8%)

30年度 提案1,700件
成立357件(21.0%)

元年度 提案1,621件
成立285件(17.6%)

補助金申請支援

ものづくり補助金（※年度ベース）

29年度 支援351件、採択72件

30年度 支援353件、採択46件

元年度 支援179件、採択29件

専門人材支援

新規役交流会

29年度 支援20社、成約15社16名、民民契約5社5名

30年度 支援20社、成約17社18名、民民契約8社8名

元年度 支援21社、成約15社22名、民民契約7社7名

大学との共同研究支援

群馬大学・前橋工科大学

29年度 支援34社、共同研究開始6社

30年度 支援16社、共同研究開始2社

元年度 支援42社、共同研究開始5社

海外進出支援

外部専門機関との連携支援／海外関連セミナー

29年度 支援89社／参加43社56人

30年度 支援85社／参加52社74人

元年度 支援39社／参加34社44人

販路開拓支援

北関東3行連携による共同商談会

29年度 支援276社、成約14社

30年度 支援269社、成約12社

元年度 支援296社、成約9社

川上・川下マッチング

29年度 支援275社、成約8社

30年度 支援113社、成約4社

元年度 支援78社、成約5社

専門人材による経営相談

「食の魅力発見商談会」

29年度 支援20社、成約11社

30年度 支援15社、成約8社

元年度 支援18社、成約12社

経営相談会

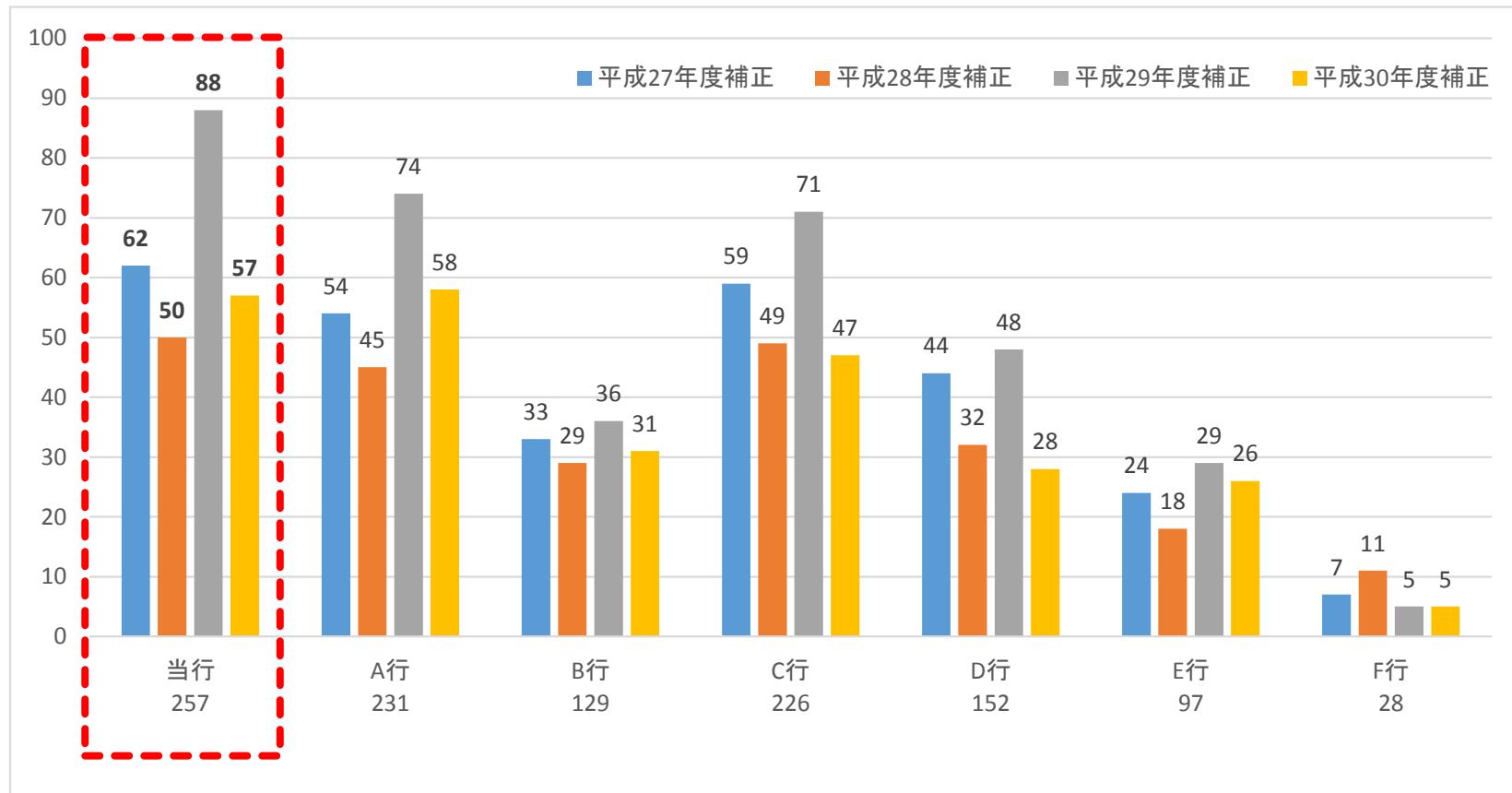
29年度 支援111社

30年度 支援125社

元年度 支援75社

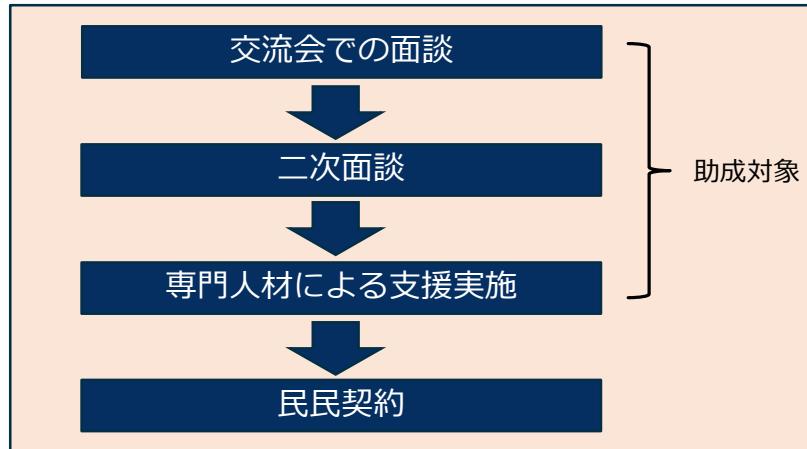
当行は、他行に先駆けて取り組んできた「ものづくり補助金」の申請支援を、補助金を活用した新規設備導入による、お客様の生産性向上に直結する重要な本業支援と位置づけており、リレバン推進部お客様応援室と外部専門コーディネーターが連携して、生産工程の課題分析や改善策を記載した申請書の作成支援に取り組んだ結果、平成27年度から4年間の累計件数は、群馬県・埼玉県の金融機関でトップの採択件数となっています。

平成27年度補正・28年度補正・29年度補正・30年度補正 ものづくり補助金採択状況



当行は、平成26年に地域銀行として初めて「新現役交流会」を開催して以降、毎年群馬県・埼玉県の交互で開催しており、令和元年度では、21社の参加を支援し、新現役94人により延べ152回の面談が行われた結果、15社22名の支援成約となり、その後、7社7名の民民契約が成立となりました。

新現役交流会のスキーム図



＜開催実績＞

| 開催日 | H26.7.25 | H27.6.15 | H28.5.18 | H29.5.19 | H30.6.5 | R1.6.4 | 累計 |
|-----------|----------|----------|----------|--------------|---------|--------------|------|
| 参加企業 | 20社 | 20社 | 20社 | 20社 | 20社 | 21社 | 121社 |
| 新現役(企業OB) | 55名 | 86名 | 58名 | 77名 | 59名 | 94名 | 429名 |
| 延べ面接回数 | 112回 | 133回 | 131回 | 141回 | 149回 | 152回 | 818回 |
| 開催場所 | 高崎支店 | さいたまアリーナ | 高崎支店 | 新都心ビジネス交流プラザ | 高崎支店 | 新都心ビジネス交流プラザ | |

＜成約状況＞

| | | | | | | | |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| 二次面談 実施先 | 取引先13社 | 取引先17社 | 取引先17社 | 取引先16社 | 取引先17社 | 取引先19社 | 99社 |
| | 新現役13名 | 新現役23名 | 新現役30名 | 新現役30名 | 新現役33名 | 新現役34名 | 163名 |
| 支援成約先 | 取引先8社 | 取引先12社 | 取引先13社 | 取引先15社 | 取引先17社 | 取引先15社 | 80社 |
| | 新現役11名 | 新現役13名 | 新現役13名 | 新現役16名 | 新現役18名 | 新現役22名 | 93名 |
| 民-民契約 | 取引先3社 | 取引先8社 | 取引先4社 | 取引先5社 | 取引先8社 | 取引先7社 | 35社 |
| | 新現役3名 | 新現役9名 | 新現役4名 | 新現役5名 | 新現役8名 | 新現役7名 | 36名 |

北関東自動車道の全線開通により、北関東3県の「横のつながり」が広がっていることから、地域銀行が連携することによりお客様のビジネスチャンスを広げることなどを目的に、筑波銀行・栃木銀行との地域経済活性化に関する広域連携協定を締結し、これまでに都合16回にわたり、共同商談会を開催し、お客様のビジネスチャンスの拡大機会を提供してまいりました。



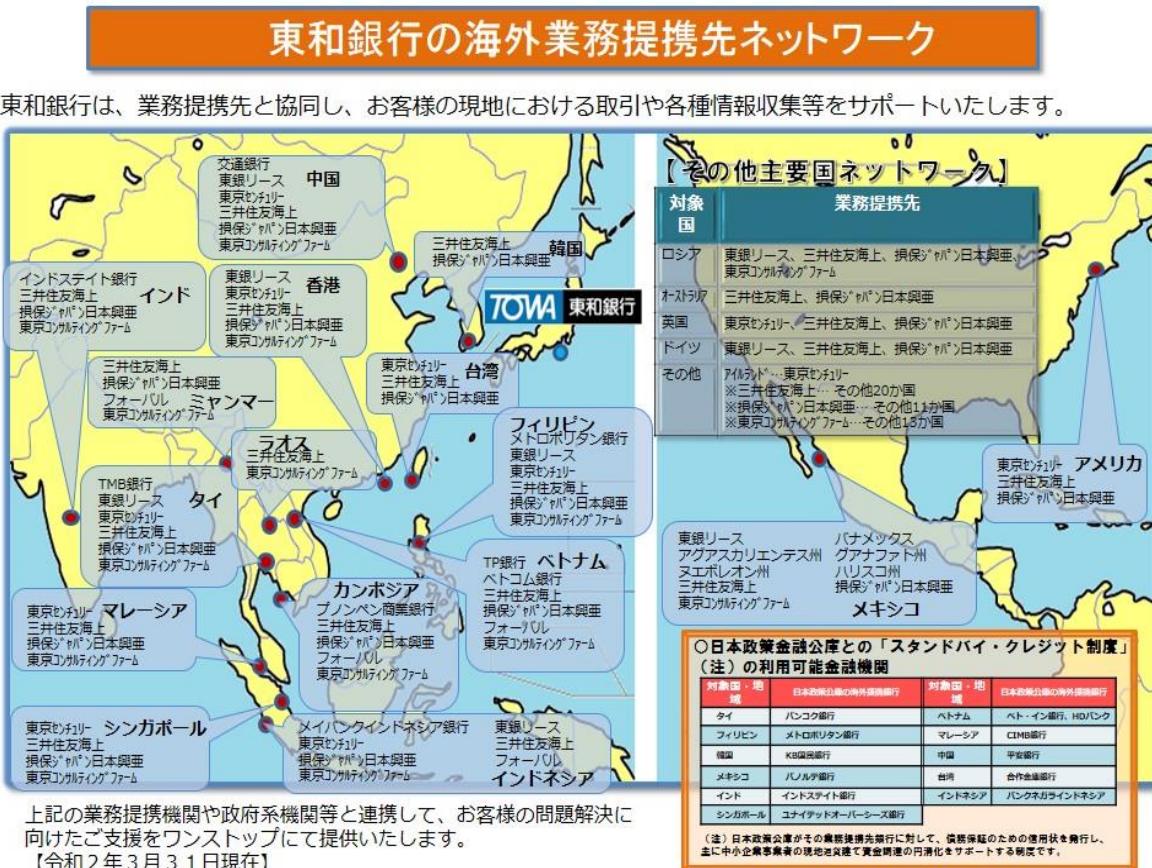
共同商談会の開催実績

(社)

| 開催年月 | 交流会名 | 参加企業数 | うち当行 | うち筑波銀行 | うち栃木銀行 |
|--------|------------------|-------|------|--------|--------|
| H26.10 | 2014筑波銀行ビジネス交流会 | 596 | 10 | 576 | 10 |
| H26.11 | 第11回東和新生会ビジネス交流会 | 143 | 133 | 5 | 5 |
| H27.5 | 観光ビジネス交流会 | 146 | 30 | 31 | 85 |
| H27.11 | 2015筑波銀行ビジネス交流会 | 250 | 20 | 210 | 20 |
| H27.11 | 第12回東和新生会ビジネス交流会 | 165 | 125 | 20 | 20 |
| H28.5 | とちぎんビジネス交流会2016 | 161 | 20 | 21 | 120 |
| H28.10 | 2016筑波銀行ビジネス交流会 | 235 | 22 | 198 | 15 |
| H28.11 | 第13回東和新生会ビジネス交流会 | 200 | 166 | 20 | 14 |
| H29.5 | とちぎんビジネス交流会2017 | 80 | 10 | 10 | 60 |
| H29.10 | 2017筑波銀行ビジネス交流会 | 241 | 21 | 198 | 22 |
| H29.11 | 第14回東和新生会ビジネス交流会 | 200 | 172 | 15 | 13 |
| H30.5 | とちぎんビジネス交流会 | 79 | 10 | 10 | 59 |
| H30.10 | 2018筑波銀行ビジネス交流会 | 239 | 15 | 209 | 15 |
| H30.11 | 第15回東和新生会ビジネス交流会 | 201 | 181 | 10 | 10 |
| R1.10 | 2019筑波銀行ビジネス交流会 | 215 | 12 | 188 | 15 |
| R1.11 | 第16回東和新生会ビジネス交流会 | 202 | 182 | 10 | 10 |

当行は、国際部海外進出支援チームによる58ヶ国39機関との海外ネットワークを活用した各種情報提供や業務提携先と連携した海外進出支援や、取引先企業及び海外現地法人の海外での資金調達を円滑に行える態勢を整備しており、令和元年度は39件の実績となりました。

海外進出支援ネットワーク



海外進出支援実績

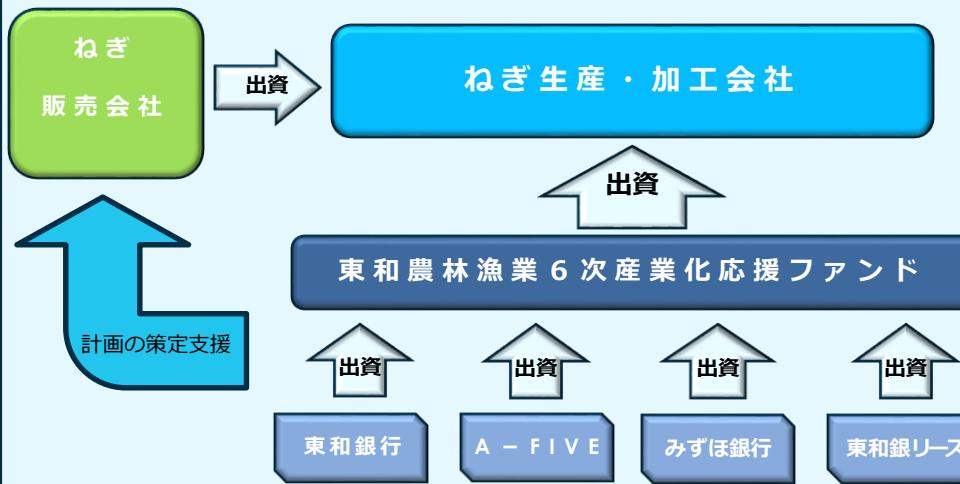
(件)

| 連携先 | H29年度 | H30年度 | R1年度 |
|----------------------|-------|-------|------|
| JICA | 1 | 1 | 1 |
| JETRO | 11 | 26 | 12 |
| JBIC | 2 | 1 | 1 |
| 交通銀行（中国） | 0 | 0 | 0 |
| T M B銀行（タイ） | 0 | 0 | 2 |
| 中小機構 | 2 | 1 | 0 |
| 日本恒生ソフトウェア（アリペイ導入支援） | - | 38 | 4 |
| 国際人材育成機構 | 47 | 13 | 12 |
| 民間コンサル・商社・損保他 | 26 | 5 | 7 |
| 合計 | 89 | 85 | 39 |

当行は、農・食分野における地域経済の活性化に向けて、東和銀リース、農林漁業成長産業化支援機構（A-FIVE）、みずほ銀行との共同出資により、平成26年9月に「東和農林漁業6次産業化応援ファンド」を設立しました。

平成29年5月、第1号案件として、川場村の生乳を使用したジェラードの製造・販売にかかる事業計画の立案支援・出資に取り組みました。また、令和元年7月には第2号案件として、全国屈指のねぎの生産地である埼玉県深谷市における、ねぎの生産・加工・販売までの一貫体制を目指す事業モデルを対象に、事業計画の立案支援・出資、及び冷蔵・加工工場の新設資金の融資に取り組みました。

東和農林漁業6次産業化応援ファンドの第2号案件スキーム図



TOWAお客様応援活動の具体的取り組み事例 6次産業化支援案件（第2号案件）

【支援企業の事業モデル・強み】

展望…ねぎ専門業者の6次化への思い

自社生産分に加えて連携するねぎ農家の生産分を拡大する。地域単位で一貫した生産～パッケージ加工～出荷体制と全国各地域に核となる加工拠点の設置を目指す。

強み…地域連携及び技術指導

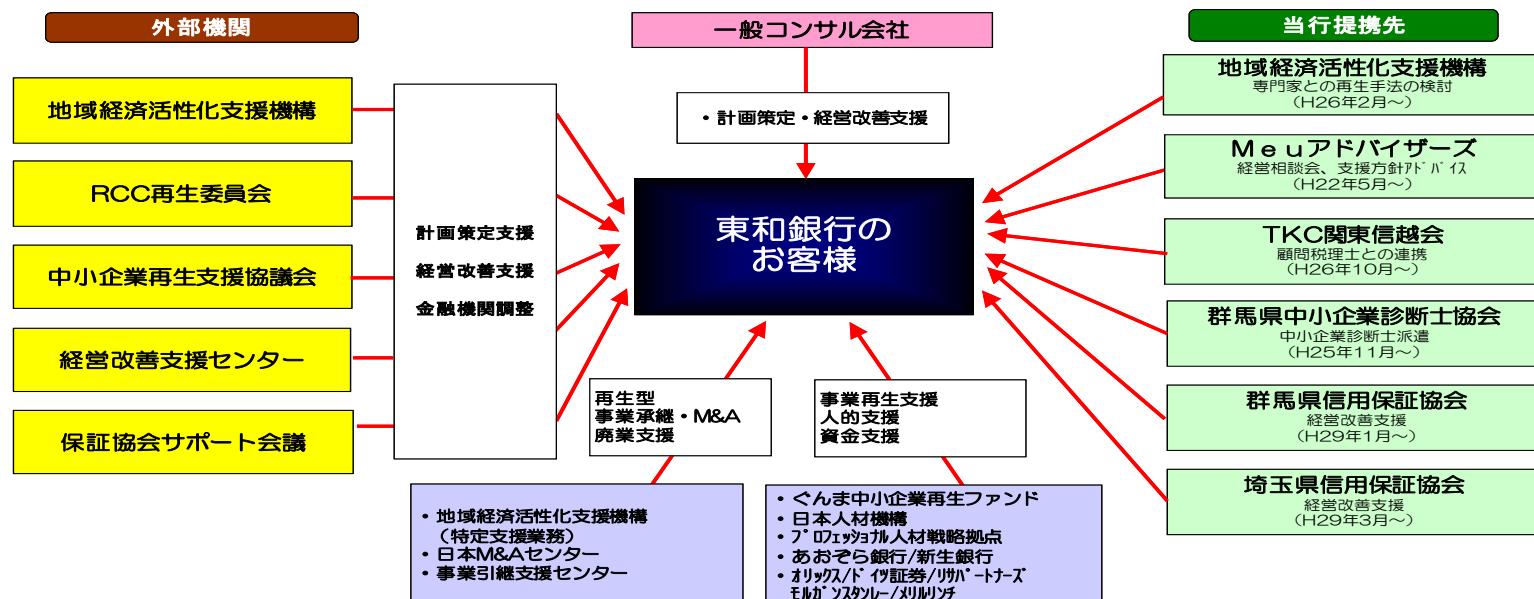
全国の連携ねぎ生産農家は、北は北海道から南は九州まで39ヶ所あり、関係は非常に強固であり技術指導を実施している。

【6次産業化に向けた当行の伴走支援の内容】

- ① 事業計画立案のサポート
- ② 創業（ねぎ生産・加工・販売）に向けた各種マッチング支援、ねぎ加工工場建設に向けた建設会社の紹介
- ③ 創業後は、人材派遣、各種セミナー、販路拡大に向けた取引先の紹介等、成長ステージに合わせた伴走支援

当行は、経営改善・事業再生支援を、「TOWAお客様応援活動」のもう一つの柱として取り組んでおります。具体的には、営業店と審査管理部企業支援室の本部5名及び各母店に常駐している専担者9名が、外部専門機関との連携による、経営改善・事業再生支援に取り組んでおり、令和元年度の実績は、71件となりました。

外部専門機関との連携状況



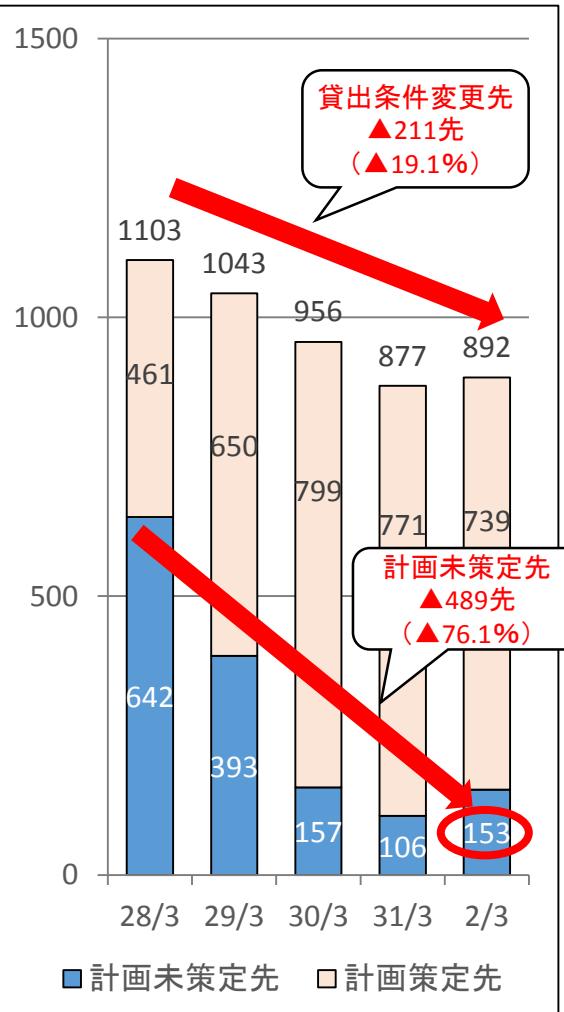
外部専門機関との連携実績

(件)

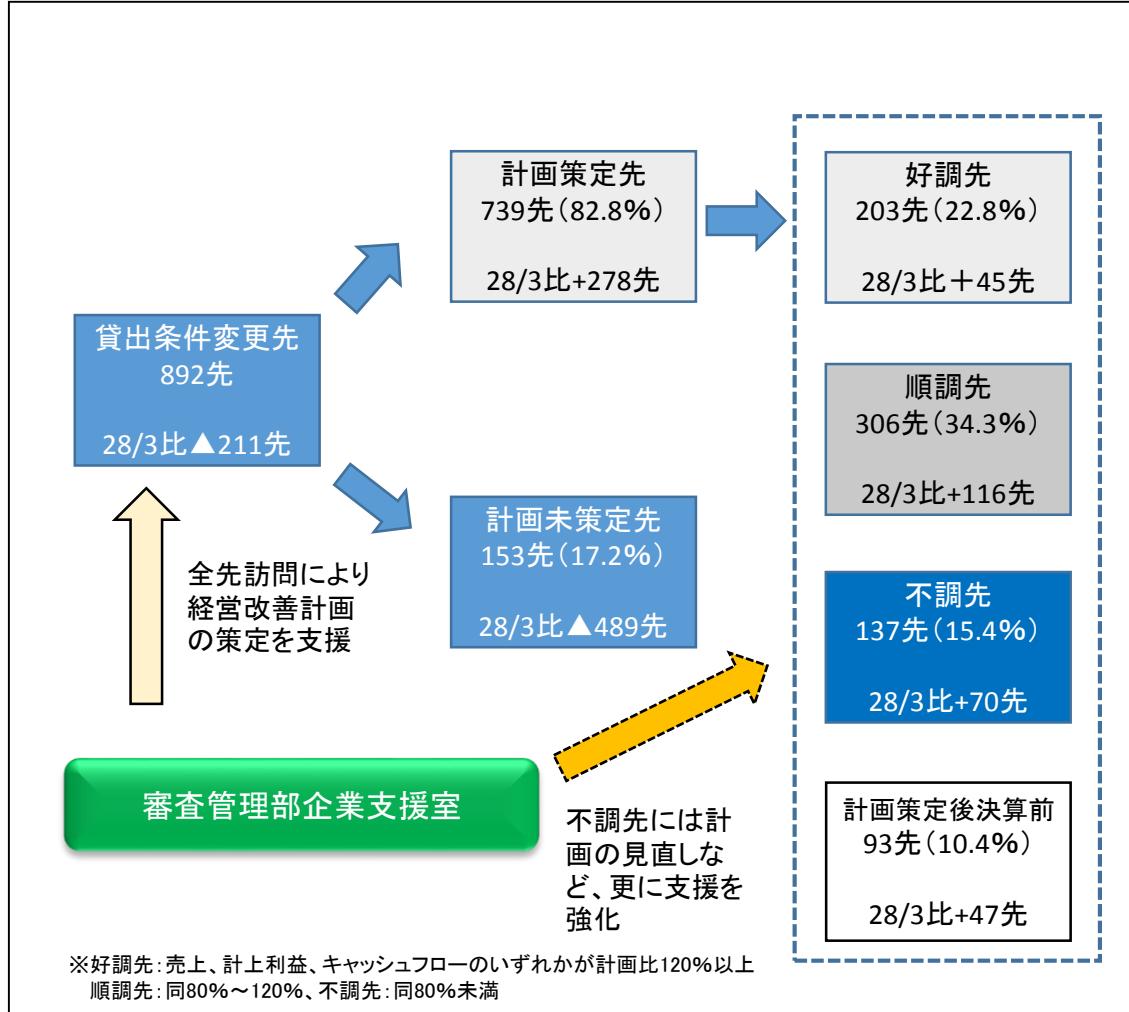
| 外部機関名 | H29年度 | H30年度 | R1年度 |
|----------------|-------|-------|------|
| 地域経済活性化支援機構 | 1 | 0 | 0 |
| 中小企業再生支援協議会 | 6 | 10 | 8 |
| 保証協会「経営サポート会議」 | 26 | 29 | 20 |
| 経営改善支援センター | 24 | 16 | 8 |
| 外部専門家 | 61 | 60 | 35 |
| 合 計 | 118 | 115 | 71 |

当行は、貸出条件変更先への経営改善支援を強化しており、経営改善計画の策定支援先数は、平成28年3月末時点では、貸出条件変更先1,103先中461先（41.8%）だったのに対し、令和2年3月末時点では貸出条件変更先そのものも211先減少（▲19.1%）の892先となった上で、経営改善計画の未策定先は489先減少（▲76.1%）の153先となるなど、大幅に改善いたしました。

<貸出条件変更先の推移>



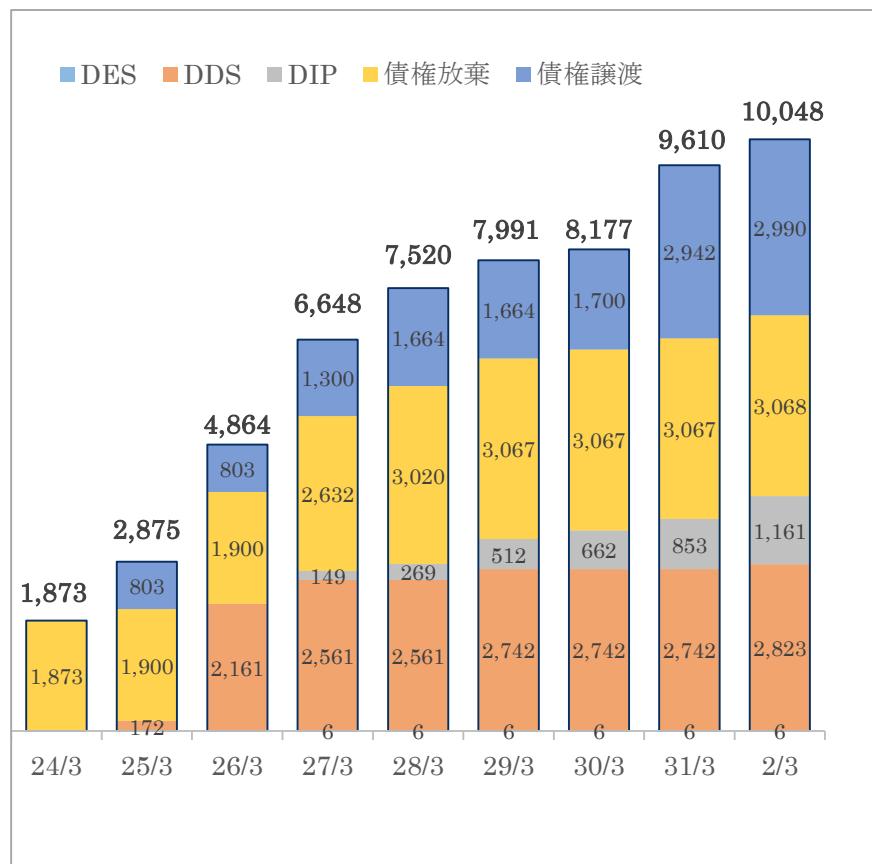
<金融仲介のベンチマーク:共通2> R2/3末



当行は、D D S、D E S、D I Pファイナンス、債権放棄といった手法を活用した抜本的な事業再生支援にも取り組んでおり、令和元年度は12件438百万円、平成23年度以降の累計では60件10,048百万円に取り組んできた結果、対象企業49社（60件）の従業員3,381人、売上高604億円の保全を図っております。

抜本的な事業再生支援の状況

(百万円)



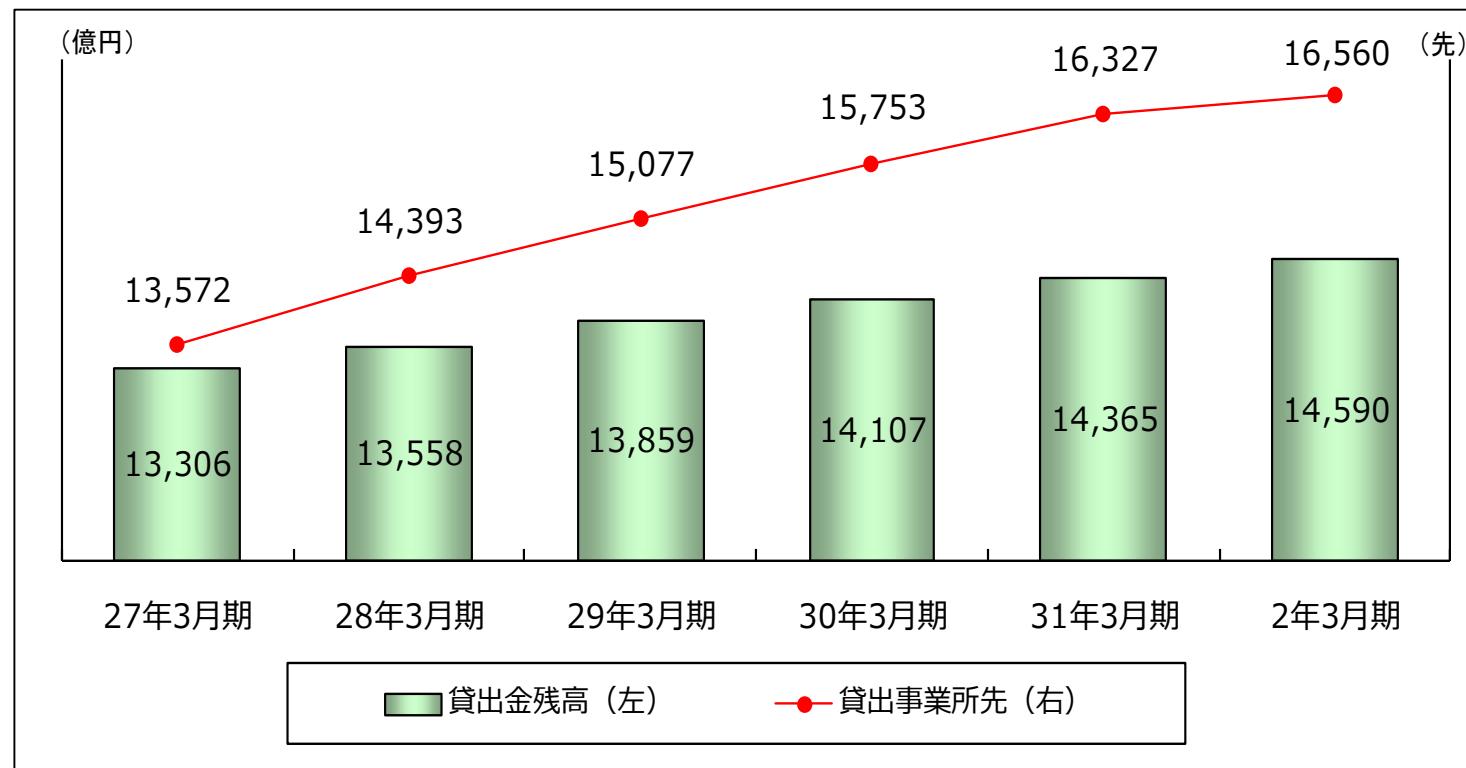
上段：件数
下段：金額（百万円）

| 取組手法 | 24/3 | 25/3 | 26/3 | 27/3 | 28/3 | 29/3 | 30/3 | 31/3 | 2/3 | 累計 |
|------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|-------|-----|--------|
| DES | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| DDS | 0 | 1 | 3 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 3 | 9 |
| 債権放棄 | 1 | 1 | 0 | 3 | 2 | 3 | 0 | 0 | 1 | 11 |
| 債権譲渡 | 1,873 | 27 | 0 | 732 | 388 | 47 | 0 | 0 | 1 | 3,068 |
| DIP | 0 | 2 | 0 | 4 | 3 | 0 | 4 | 4 | 2 | 19 |
| 合 計 | 1,873 | 1,002 | 1,989 | 1,784 | 872 | 471 | 186 | 1,433 | 438 | 10,048 |

当行は、「TOWAお客様応援活動」の展開により、お客様の売上増加や経営課題の解決を図ることで、お客様との強固なリレーションを構築し、貸出金の増加、金利低下の抑制を図ることをビジネスモデルとして全役職員が一丸となって取り組んでまいりました。

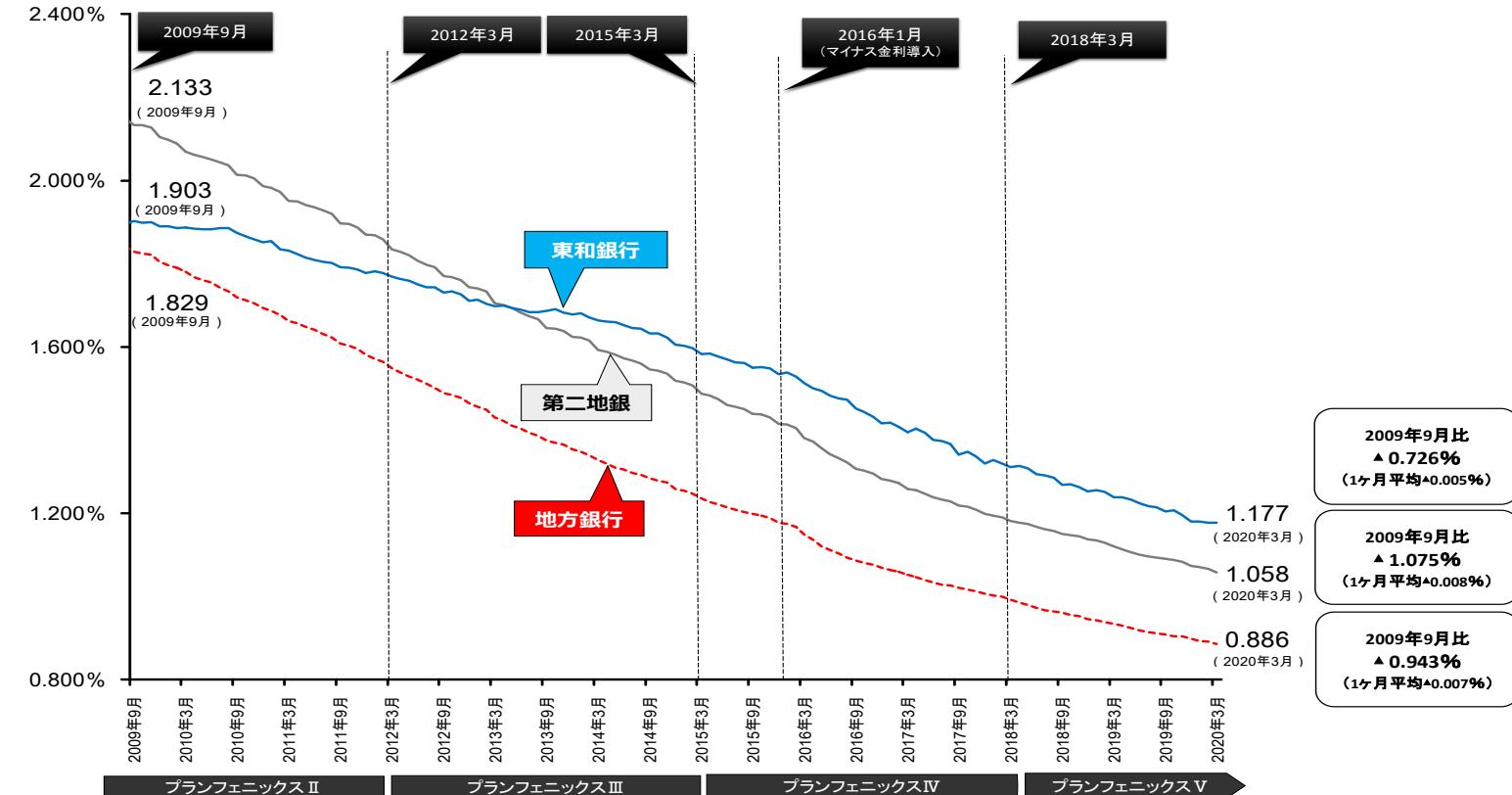
令和元年度では、ビジネスマッチング2,411件（成約268件）、ご提案活動1,621件（成約285件）などに取り組んだ結果、貸出金残高は前年同期比225億円増加の1兆4,590億円、貸出事業所先数は同233先増加の16,560先となりました。

貸出金残高と貸出事業所先数の推移



2009年（平成21年）9月末から2020年（令和2年）3月末までの貸出金利推移を比較すると、地銀平均で0.943ポイント、第二地銀平均で1.075ポイント低下しているのに対し、当行は0.726ポイント低下の1.177%となっており、地銀・第二地銀平均に比べて、比較的緩やかな金利低下に留めております。

貸出金利の推移



共通ベンチマーク1

| ベンチマーク 金融機関がemainバンク(融資残高1位)として取引を行っている企業のうち、経営指標(売上・営業利益率・労働生産性等)の改善や就業者数の増加が見られた先数(先数はグループベース。以下断りがなければ同じ)、及び、同先に対する融資額の推移 | 説明 (単位:社、億円) | 指標等 | | | | | | | | | |
|---|-----------------|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | 2/3 | 31/3 | 30/3 | 30/3 | 30/3 | | | | | |
| | | メイン先数(グループベース) | 5,801 | 5,697 | 5,579 | 5,579 | | | | | |
| | | メイン先の融資残高 | 3,790 | 3,764 | 3,795 | | | | | | |
| | | 経営指標等が改善した先数 | 3,863 | 3,921 | 3,883 | | | | | | |
| | (単位:億円) | 2/3 | 31/3 | 30/3 | 31/3 | 30/3 | 29/3 | 30/3 | 29/3 | 29/3 | 28/3 |
| | | 経営指標等が改善した先に係る3年間の事業年度末の融資残高の推移 | 2,901 | 2,943 | 2,834 | 2,934 | 2,998 | 2,797 | 2,991 | 3,086 | 3,100 |

参考

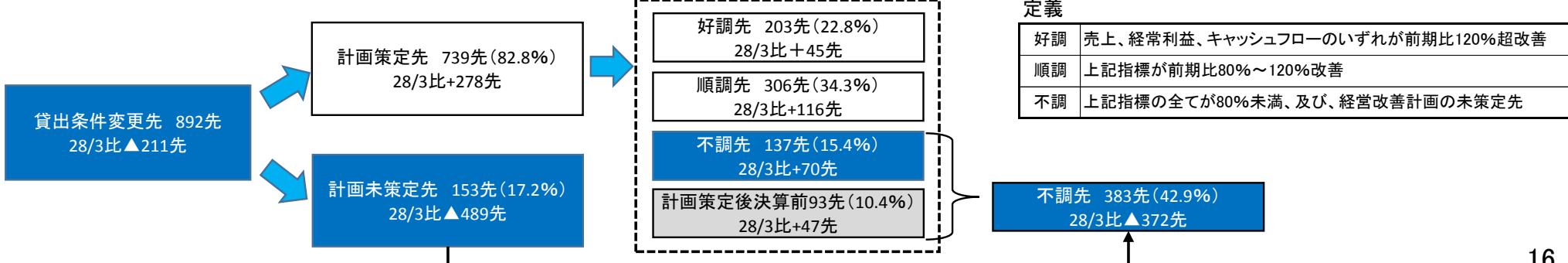
| | 2/3 | 前期比 | 前々期比 | 31/3 | 30/3 |
|------------------|---------|--------|--------|---------|---------|
| 取引先数(グループベース) | 15,625先 | +114先 | +591先 | 15,511先 | 15,034先 |
| うちメイン先数 | 5,801先 | +104先 | +222先 | 5,697先 | 5,579先 |
| うち経営指標等が改善した先数 | 3,863先 | △58先 | △20先 | 3,921先 | 3,883先 |
| 与信先融資額 | 8,816億円 | +147億円 | +310億円 | 8,669億円 | 8,506億円 |
| うちメイン先融資額 | 3,790億円 | +26億円 | △5億円 | 3,764億円 | 3,795億円 |
| うち経営指標等が改善した先融資額 | 2,901億円 | △33億円 | △90億円 | 2,934億円 | 2,991億円 |

定義

| | |
|---------------|--|
| 経営改善指標等が改善した先 | 売上高、売上高営業利益率、労働生産性(営業利益／従業員数×100)の前期比改善、及び、就業者数の増加 |
|---------------|--|

共通ベンチマーク2

| ベンチマーク 金融機関が貸付条件の変更を行っている中小企業の経営改善計画の進捗状況 | 説明 (単位:先) | 指標等 | | | | | | | | | | |
|--|--------------|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| | | 2/3 | 総数 | | | 31/3 | 総数 | | | 好調先 | 順調先 | 不調先 |
| | | | 892 | 203 | 306 | | 877 | 208 | 294 | | | |
| | | | 956 | 179 | 270 | | 507 | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |



共通ベンチマーク3

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|---------------------|-----------------|-------|-------|-------|
| | (単位:件) | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| 金融機関が関与した創業、第二創業の件数 | 金融機関が関与した創業件数 | 1,668 | 1,669 | 1,528 |
| | 金融機関が関与した第二創業件数 | 0 | 2 | 9 |

参考

| | | 2/3 | 前期比 | 前々期比 | 31/3 | 30/3 |
|---|----------------------|--------|------|-------|--------|--------|
| ① | 創業5年以内先へのプロパー融資実行件数 | 646件 | △93件 | △18件 | 739件 | 664件 |
| | 創業5年以内先への保証協会付融資実行件数 | 1,018件 | +89件 | +155件 | 929件 | 863件 |
| ② | 創業計画の策定支援 | 3件 | +2件 | +3件 | 1件 | 0件 |
| ③ | 政府系金融機関や創業支援機関の紹介 | 1件 | +1件 | +1件 | 0件 | 0件 |
| ④ | ベンチャー企業の助成金・融資・投資 | 0件 | ±0件 | △1件 | 0件 | 1件 |
| | 合計 | 1,668件 | △1件 | +140件 | 1,669件 | 1,528件 |

定義

| | |
|--------|---|
| 創業件数 | 各年度1年間で、創業5年以内先に対する、①融資実行件数、②創業計画の策定支援、③政府系金融機関や創業支援機関の紹介、④ベンチャー企業の助成金・融資・投資、のいずれかに取り組んだ件数 |
| 第二創業件数 | 既に事業を営んでいる企業の後継者等が新規事業を開始した先や、既存の事業を譲渡した経営者等が新規事業を開始した先、抜本的な事業再生によって企業が業種を変えた先に対し、上記①～④に取り組んだ件数 |

共通ベンチマーク4

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | |
|-------------------------------|---------------|------|--------|-------|-------|--------|-----|
| ライフステージ別の与信先数(先数単体ベース)、及び、融資額 | (単位:先、億円) | 2/3 | 全与信先 | | | | |
| | ライフステージ別の与信先数 | | 創業期 | 成長期 | 安定期 | 低迷期 | 再生期 |
| | 事業年度末の融資残高 | | 17,201 | 1,786 | 1,927 | 10,117 | 730 |
| | | 31/3 | 全与信先 | | | | |
| | ライフステージ別の与信先数 | | 創業期 | 成長期 | 安定期 | 低迷期 | 再生期 |
| | 事業年度末の融資残高 | | 17,001 | 1,855 | 1,887 | 10,219 | 801 |
| | | 30/3 | 全与信先 | | | | |
| | ライフステージ別の与信先数 | | 創業期 | 成長期 | 安定期 | 低迷期 | 再生期 |
| | 事業年度末の融資残高 | | 16,461 | 1,667 | 1,537 | 10,298 | 793 |

定義

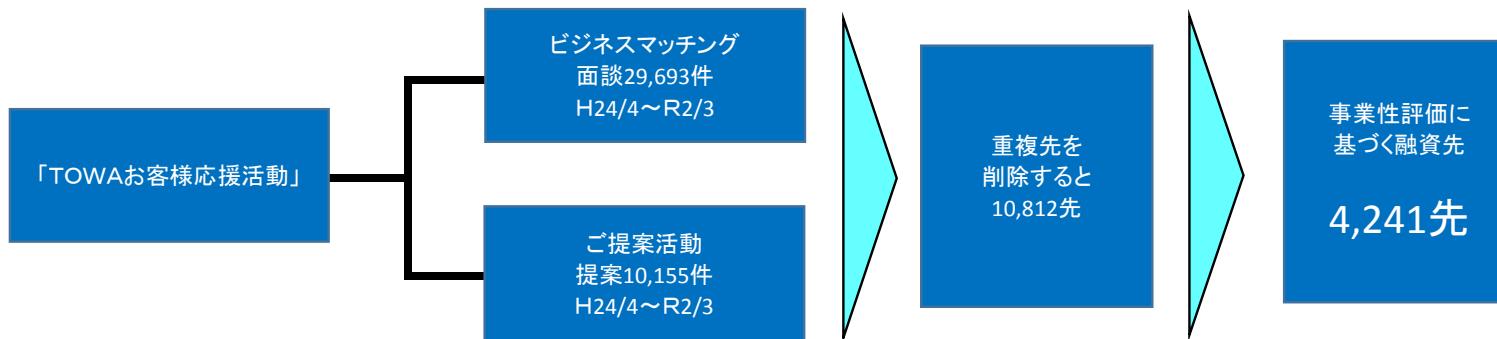
| | | | |
|------|---------------------------|-----|----------------------------|
| 全与信先 | 与信取引がある全先から地公体及び個人ローン先を除く | 安定期 | 売上高平均で直近2期が過去5期の120%～80%の先 |
| 創業期 | 創業、第二創業から5年までの先 | 低迷期 | 売上高平均で直近2期が過去5期の80%未満の先 |
| 成長期 | 売上高平均で直近2期が過去5期の120%超の先 | 再生期 | 貸付条件の変更または延滞している先 |

共通ベンチマーク5

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | |
|---|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
| | (単位:先、億円、%) | 先数 | 融資残高 | 先数 | 融資残高 | 先数 | 融資残高 |
| 金融機関が事業性評価に基づく融資を行なっている与信先数及び融資額、及び、全与信先数及び融資額に占める割合(先数単体ベース) | 事業性評価に基づく融資を行なっている与信先数及び融資残高 | 4,241 | 4,467 | 4,205 | 4,436 | 3,896 | 4,098 |
| | 上記計数の全与信先数及び融資残高に占める割合 | 24.7 | 50.7 | 24.7 | 51.2 | 23.7 | 48.8 |

定義

| | |
|--------------|---|
| 事業性評価に基づく与信先 | <p>当行は、平成21年10月の経営強化計画策定以降、「TOWAお客様応援活動」の全行的、継続的な展開により、お客様の売上増加や経営課題の解決を図ることで地域経済を活性化させ、当行の収益力の向上に繋げるビジネスモデルを、全役職員で築きあげてまいりました。</p> <p>「TOWAお客様応援活動」において、お客様の本業支援を実施するに当っては、お客様の実態把握の徹底や事業の正確な理解が必要であることから、当行の事業性評価に基づく融資については、債務者区分や担保・保証などの区別をすることなく、「TOWAお客様応援活動」を取り組んだお客様に対して実行された融資と定義しております。</p> <p>※お客様応援活動実施後に発生した融資をカウント</p> |
|--------------|---|



選択ベンチマーク1

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| | | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
| | | 地元 | 地元外 | 地元 | 地元外 | 地元 | 地元外 |
| 全取引先数と地域の取引先数の推移(先数単体ベース) | (単位:先) | 本店所在県 | 左記以外 | 本店所在県 | 左記以外 | 本店所在県 | 左記以外 |
| 全取引先数 | | 17,210 | | 17,008 | | 16,470 | |
| 地域別の取引先数 | | 17,084 | 126 | 16,891 | 117 | 16,351 | 119 |
| | | 6,550 | 10,534 | 6,556 | 10,335 | 6,383 | 9,968 |

参考

| | 2/3 | 前期比 | 前々期比 | 31/3 | 30/3 |
|-------------|---------|-------|-------|---------|---------|
| 取引先数(単体ベース) | 17,210先 | +202先 | +740先 | 17,008先 | 16,470先 |

選択ベンチマーク2

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|-----------------------------------|-------------|----------|-------|-------|
| | | (単位:先、%) | | |
| | | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| メイン取引先数の推移、及び、全取引先に占める割合(先数単体ベース) | メイン取引先数 | 6,479 | 6,358 | 6,221 |
| | 全取引先数に占める割合 | 37.6 | 37.4 | 37.8 |

参考

| | 2/3 | 前期比 | 前々期比 | 31/3 | 30/3 |
|-------------|--------|-------|-------|--------|--------|
| メイン取引先数 | 6,479先 | +121先 | +258先 | 6,358先 | 6,221先 |
| 全取引先数に占める割合 | 37.6% | +0.2% | △0.2% | 37.4% | 37.8% |

選択ベンチマーク3

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|-----------------|-----------------|--------|------|------|
| | | (単位:先) | | |
| | | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| 法人担当者1人当たりの取引先数 | 法人担当者1人当たりの取引先数 | 51.9 | 44.5 | 45.0 |

参考

| | 2/3 | 前期比 | 前々期比 | 31/3 | 30/3 |
|--------------|---------|-------|-------|---------|---------|
| 取引先数① | 15,625先 | +114先 | +591先 | 15,511先 | 15,034先 |
| 担当者数② | 301人 | △47人 | △33人 | 348人 | 334人 |
| 内、一般渉外 | 184人 | △46人 | △30人 | 230人 | 214人 |
| 内、法人渉外 | 117人 | △1人 | △3人 | 118人 | 120人 |
| 1人当たりの取引数①／② | 51.9先 | +7.4先 | +6.9先 | 44.5先 | 45.0先 |

選択ベンチマーク4

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|------------------|-----------------|-----|------|------|
| 取引先への平均接觸頻度、面談時間 | (単位:回、時間) | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| | 取引先への月単位の平均接觸頻度 | 1.9 | 1.9 | 2.2 |
| | 取引先への月単位の平均面談時間 | 1.0 | 1.1 | 1.0 |

選択ベンチマーク5

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|---|----------------------------------|--------|--------|--------|
| 事業性評価の結果等を提示して対話を行なっている取引先数、及び、左記のうち労働生産性向上のための対話を行なっている先 | (単位:先) | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| | 事業性評価の結果等を示して対話を行なっている取引先数 | 10,812 | 10,968 | 10,537 |
| | 上記取引先のうち、労働生産性の向上に資する対話を行なっている先数 | 10,812 | 10,968 | 10,537 |

参考

| | 2/3 | 前期比 | 前々期比 | 31/3 | 30/3 |
|--------------------------|---------|-------|-------|---------|---------|
| 事業性評価等の結果を示して対話を行なっている先数 | 10,812先 | △156先 | +275先 | 10,968先 | 10,537先 |

定義

| | |
|-----------------------------|--|
| 事業性評価の結果等を示して対話を行なっている先 | 当行の事業性評価はお客様応援活動そのものであり、本業支援のための実態把握に向けた対話や、本業支援の結果に係る経営者との膝詰めの議論を行なっていることから、応援活動を行なっている先と定義 |
| 上記の内、労働生産性の向上に資する対話を行なっている先 | お客様応援活動は、お客様の売上増加に向けた支援を起点としており、従業員1人当たりの売上高等について評価・対話を行なっていることから、応援活動を行なっている先と定義 |

選択ベンチマーク6

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------------------------|--------|-------|--------|-------|--------|-----|
| | | (単位:%) | 2/3 | 金利種別 | 全融資先 | 事業性評価先 | 金利差 |
| 事業性評価に基づく融資を行なっている与信先の融資金利と全融資金利との差 | 事業性評価に基づく融資を行なっている与信先の融資金利と全融資金利との差 | | スプレッド | 1.183 | 1.217 | 0.034 | |
| | | | 表面金利 | 1.269 | 1.304 | 0.035 | |
| | 31/3 | 金利種別 | 全融資先 | 事業性評価先 | 金利差 | | |
| | | スプレッド | 1.219 | 1.235 | 0.016 | | |
| | | 表面金利 | 1.320 | 1.333 | 0.013 | | |
| | 30/3 | 金利種別 | 全融資先 | 事業性評価先 | 金利差 | | |
| | | スプレッド | 1.231 | 1.290 | 0.059 | | |
| | | 表面金利 | 1.346 | 1.387 | 0.041 | | |

参考

| 2/3-31/3比較 | | | 2/3-30/3比較 | | | | |
|------------|---------|---------|------------|-------|---------|---------|---------|
| 金利種別 | 全融資先 | 事業性評価先 | 金利差 | 金利種別 | 全融資先 | 事業性評価先 | 金利差 |
| スプレッド | △0.036% | △0.018% | +0.018% | スプレッド | △0.048% | △0.073% | △0.025% |
| 表面金利 | △0.051% | △0.029% | +0.022% | 表面金利 | △0.077% | △0.083% | △0.006% |

選択ベンチマーク7

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | | |
|--|-----------------------------------|------|-----------|-----------|----------|----------|-------|-------|
| | (単位:先、億円、%) | | 地元中小与信先数① | 地元中小融資残高② | 無担保融資先数③ | 無担保融資残高④ | ③／① | ④／② |
| 地元の中小企業与信先のうち、無担保与信先数、及び無担保融資額の割合(先数単体ベース) | 地元の中小企業与信先のうち、無担保与信先数、及び無担保融資額の割合 | 2/3 | 16,802 | 7,405 | 11,481 | 1,857 | 68.3% | 25.1% |
| | | 31/3 | 16,717 | 7,284 | 11,405 | 1,845 | 68.2% | 25.3% |
| | | 30/3 | 16,119 | 6,936 | 11,122 | 1,870 | 69.0% | 27.0% |

参考

| | 地元中小与信先数① | 地元中小融資残高② | 無担保融資先数③ | 無担保融資残高④ | ③／① | ④／② |
|------------|-----------|-----------|----------|----------|-------|-------|
| 2/3-31/3比較 | +85先 | +121億円 | +76先 | +12億円 | +0.1% | △0.2% |
| 2/3-30/3比較 | +683先 | +469億円 | +359先 | △13億円 | △0.7% | △1.9% |

選択ベンチマーク8

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | |
|---|--------------------------------|-----------|-----------|--------|-------|
| | (単位:先、%) | 地元中小与信先数① | 根抵当未設定先数② | ②／① | |
| 地元の中小与信先のうち、根抵当権を設定していない与信先の割合(先数単体ベース) | 地元の中小与信先のうち、根抵当権を設定していない与信先の割合 | 2/3 | 16,802 | 12,240 | 72.8% |
| | | 31/3 | 16,717 | 12,188 | 72.9% |
| | | 30/3 | 16,119 | 12,129 | 75.2% |

参考

| | 地元中小与信先数① | 根抵当未設定先数② | ②／① |
|------------|-----------|-----------|-------|
| 2/3-31/3比較 | +85先 | +52先 | △0.1% |
| 2/3-30/3比較 | +683先 | +111先 | △2.4% |

選択ベンチマーク9

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | |
|------------------------------------|---------------------------|-----------|-----------|-------|-------|
| | (単位:先、%) | 地元中小与信先数① | 無保証メイン先数② | ②／① | |
| 地元の中小与信先のうち、無保証のメイン取引先の割合(先数単体ベース) | 地元の中小与信先のうち、無保証のメイン取引先の割合 | 2/3 | 16,802 | 2,362 | 14.1% |
| | | 31/3 | 16,717 | 2,105 | 12.6% |
| | | 30/3 | 16,119 | 2,195 | 13.6% |

定義

| | |
|------|---------------------|
| 無保証先 | 信用保証協会、100%保証融資のない先 |
|------|---------------------|

参考

| | 地元中小与信先数① | 無保証emain先数② | ②／① |
|------------|-----------|-------------|-------|
| 2/3-31/3比較 | +85先 | +257先 | +1.5% |
| 2/3-30/3比較 | +683先 | +167先 | +0.5% |

選択ベンチマーク10

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | |
|--|--|------|-----------|------------|--------------|-------|-------|
| 中小企業向け融資のうち、信用保証協会付融資額の割合、及び、100%保証付融資額の割合 | (単位:億円、%) | | 中小向け融資残高① | 保証協会付融資残高② | 100%保証付融資残高③ | ②／① | ③／① |
| | 中小企業向け融資のうち、信用保証協会付融資額の割合、及び、100%保証付融資額の割合 | 2/3 | 7,779 | 1,004 | 202 | 12.9% | 2.6% |
| | | 31/3 | 7,586 | 929 | 218 | 12.2% | 2.9% |
| | | 30/3 | 7,475 | 941 | 222 | 12.6% | 3.0% |
| 参考 | | | | | | | |
| | | | 中小向け融資残高① | 保証協会付融資残高② | 100%保証付融資残高③ | ②／① | ③／① |
| | 2/3-31/3比較 | | +193億円 | +75億円 | △16億円 | +0.7% | △0.3% |
| | 2/3-30/3比較 | | +304億円 | +63億円 | △20億円 | +0.3% | △0.4% |

選択ベンチマーク11

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|-------------------------------------|-------------------------------------|--------|---------|-------|
| 経営者保証に関するガイドラインの活用先数、及び、全与信先数に占める割合 | (単位:先、%) | 全与信先数① | GL活用先数② | ②／① |
| | 経営者保証に関するガイドラインの活用先数、及び、全与信先数に占める割合 | 2/3 | 17,201 | 3,460 |
| | | 31/3 | 17,001 | 3,458 |
| | | 30/3 | 16,461 | 2,484 |
| 参考 | | | | |
| | | 全与信先数① | GL活用先数② | ②／① |
| | 2/3-31/3比較 | +200先 | +2先 | △0.2% |
| | 2/3-30/3比較 | +740先 | +976先 | +5.0% |

選択ベンチマーク12

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|--------------------------------|-----------------------|--------|---------|-------|
| 本業(企業価値の向上)支援先数、及び、全取引先数に占める割合 | (単位:先、%) | 全取引先数① | 本業支援先数② | ②／① |
| | 本業支援先数、及び、全取引先数に占める割合 | 2/3 | 15,625 | 1,472 |
| | | 31/3 | 15,511 | 1,861 |
| | | 30/3 | 15,034 | 2,191 |
| 参考 | | | | |
| | | 全取引先数① | 本業支援先数② | ②／① |
| | 2/3-31/3比較 | +114先 | △389先 | △2.6% |
| | 2/3-30/3比較 | +591先 | △719先 | △5.2% |

定義(金融庁「金融仲介機能のベンチマーク定義集」より抜粋)

| 区分 | 企業の売上増加や製品開発等企業価値向上に資する支援 | 財務支援 | 経営計画策定支援 | 16 創業支援 18 販路拡大支援成約 19 M&A支援 21 事業承継支援 | 28 専門人材等紹介 43 よろず支援拠点活用 | 42 REVIC等活用 |
|--------------|---------------------------|------|----------|---|----------------------------|-------------|
| 12 本業支援 | ○ | | | | | |
| 14 ソリューション提案 | ○ | ○ | ○ | ○ | | |
| 15 経営改善提案 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | |
| 23 事業再生支援 | 貸付条件の変更先は事業再生支援先へ移行する | | | | | ○ |

選択ベンチマーク13

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|----------------------|------------------|-----|-------|-------|
| 本業支援先のうち、経営改善が見られた先数 | (単位:先) | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| | 本業支援先のうち経営改善した先数 | 924 | 1,257 | 1,433 |

定義

| | |
|---------------|--|
| 経営改善指標等が改善した先 | 売上高、売上高営業利益率、労働生産性(営業利益／従業員数×100)の前期比改善、及び、就業者数の増加 |
|---------------|--|

参考

| | |
|------------|-------|
| 2/3-31/3比較 | △333先 |
| 2/3-30/3比較 | △509先 |

選択ベンチマーク14

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | | | | |
|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------|--------|-------------|-------|--------|-------------|-------|-------|--|
| | | (単位:先、億円、%) | 全取引先数① | ソリューション提案先② | ②／① | 全取引先数① | ソリューション提案先② | ②／① | | |
| ソリューション提案先数及び融資額、及び、全取引先数及び融資額に占める割合 | ソリューション提案先数及び同先の全取引先数に占める割合 | 2/3 | 15,625 | 1,740 | 11.1% | 31/3 | 15,511 | 2,252 | 14.5% | |
| | ソリューション提案先数の融資残高及び同先融資残高の全取引先数に占める割合 | | 8,816 | 1,921 | 21.8% | | 8,669 | 2,050 | 23.6% | |
| | ソリューション提案先数及び同先の全取引先数に占める割合 | 30/3 | 15,034 | 2,635 | 17.5% | | | | | |
| | ソリューション提案先数の融資残高及び同先融資残高の全取引先数に占める割合 | | 8,506 | 2,256 | 26.5% | | | | | |

参考

| | 2/3-31/3比較 | | | 2/3-30/3比較 | | |
|--------------------------------------|------------|-------------|-------|------------|-------------|-------|
| | 全取引先数① | ソリューション提案先② | ②／① | 全取引先数① | ソリューション提案先② | ②／① |
| ソリューション提案先数及び同先の全取引先数に占める割合 | +114先 | △512先 | △3.4% | +591先 | △895先 | △6.4% |
| ソリューション提案先数の融資残高及び同先融資残高の全取引先数に占める割合 | +147億円 | △129億円 | △1.8% | +310億円 | △335億円 | △4.7% |

定義(金融庁「金融仲介機能のベンチマーク定義集」より抜粋)

| | | | | | | |
|--------------|---------------------------|------|----------|---|----------------------------|-------------|
| 区分 | 企業の売上増加や製品開発等企業価値向上に資する支援 | 財務支援 | 経営計画策定支援 | 16 創業支援 18 販路拡大支援成約 19 M&A支援 21 事業承継支援 | 28 専門人材等紹介 43 よろず支援拠点活用 | 42 REVIC等活用 |
| 12 本業支援 | ○ | | | | | |
| 14 ソリューション提案 | ○ | ○ | ○ | ○ | | |
| 15 経営改善提案 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | |
| 23 事業再生支援 | 貸付条件の変更先は事業再生支援先へ移行する | | | | | |

選択ベンチマーク15

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|-----------------------------|----------|--------|---------|-------|
| | (単位:先、%) | メイン先数① | 経営改善先数② | ②/① |
| メイン取引先のうち、経営改善提案を行なっている先の割合 | 2/3 | 5,801 | 818 | 14.1% |
| | 31/3 | 5,697 | 1,021 | 17.9% |
| | 30/3 | 5,519 | 1,095 | 19.8% |

参考

| | メイン先数① | 経営改善先数② | ②/① |
|------------|--------|---------|-------|
| 2/3-31/3比較 | +104先 | △203先 | △3.8% |
| 2/3-30/3比較 | +282先 | △277先 | △5.7% |

定義(金融庁「金融仲介機能のベンチマーク定義集」より抜粋)

| 区分 | 企業の売上増加や製品開発等企業価値向上に資する支援 | 財務支援 | 経営計画策定支援 | 16 創業支援 18 販路拡大支援成約 19 M&A支援 21 事業承継支援 | 28 専門人材等紹介 43 よろず支援拠点活用 | 42 REVIC等活用 |
|--------------|---------------------------|------|----------|---|----------------------------|-------------|
| 12 本業支援 | ○ | | | | | |
| 14 ソリューション提案 | ○ | ○ | ○ | ○ | | |
| 15 経営改善提案 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | |
| 23 事業再生支援 | 貸付条件の変更先は事業再生支援先へ移行する | | | | | ○ |

選択ベンチマーク16

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | |
|---------------|---------------------|------|-----------|------------|-----|-----|---|
| | (単位:先) | 支援① | 支援②(プロパー) | 支援②(信用保証付) | 支援③ | 支援④ | |
| 創業支援先数(支援内容別) | ①創業計画の策定支援 | 2/3 | 3 | 349 | 821 | 1 | 0 |
| | ②創業期の取引先への融資 | 31/3 | 1 | 406 | 740 | 0 | 0 |
| | ③政府系金融機関、創業支援機関の紹介 | 30/3 | 0 | 377 | 695 | 0 | 1 |
| | ④ベンチャー企業への助成金・融資・投資 | | | | | | |

定義

| |
|--|
| 共通ベンチマーク3と同定義 但し、共通BMは件数ベース、本項目は先数ベース |
|--|

| | 支援① | 支援②(プロパー) | 支援②(信用保証付) | 支援③ | 支援④ |
|------------|-----|-----------|------------|-----|-----|
| 2/3-31/3比較 | +2先 | △57先 | +81先 | +1先 | ±0先 |
| 2/3-30/3比較 | +3先 | △28先 | +126先 | +1先 | △1先 |

選択ベンチマーク17

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|--------------|--------------|-----|------|------|
| | (単位:先) | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| 地元への企業誘致支援件数 | 地元への企業誘致支援件数 | 0 | 0 | 0 |

選択ベンチマーク18

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | | |
|--------|---------------|--------|-----|-----|----|------|-----|-----|
| | | (単位:先) | 地元 | 地元外 | 海外 | | 地元 | 地元外 |
| | 販路開拓支援を行なった先数 | 2/3 | 257 | 1 | 0 | 31/3 | 320 | 0 |
| | 販路開拓支援を行なった先数 | 30/3 | 266 | 1 | 1 | | | |

参考

| | 地元 | 地元外 | 海外 |
|------------|------|-----|-----|
| 2/3-31/3比較 | △63先 | +1先 | ±0先 |
| 2/3-30/3比較 | △9先 | ±0先 | △1先 |

参考

| | 2/3 | 前期比 | 前々期比 | 31/3 | 30/3 |
|------------------------------|--------|-------|---------|--------|--------|
| 行内ビジネスマッチング支援件数 | 2,411件 | △467件 | △1,580件 | 2,878件 | 3,991件 |
| 行内ビジネスマッチング成立件数 | 268件 | △56件 | △146件 | 324件 | 414件 |
| 川上川下マッチング、食の魅力、北関東3行商談会の支援件数 | 392件 | △5件 | △179件 | 397件 | 571件 |
| 川上川下マッチング、食の魅力、北関東3行商談会の成立件数 | 26件 | +2件 | △7件 | 24件 | 33件 |

選択ベンチマーク19

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|--------|---------|--------|------|------|
| | | (単位:先) | | |
| | M&A支援件数 | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| | M&A支援件数 | 35 | 22 | 20 |

参考

| | |
|------------|------|
| 2/3-31/3比較 | +13先 |
| 2/3-30/3比較 | +15先 |

選択ベンチマーク20

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|--------|---------------------------|--------|------|------|
| | | (単位:件) | | |
| | ファンド(創業・事業再生・地域活性化等)の活用件数 | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| | ファンドの活用件数 | 1 | 0 | 1 |

選択ベンチマーク21

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|--------|----------|--------|------|------|
| | | (単位:先) | | |
| | 事業承継支援件数 | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| | 事業承継支援件数 | 334 | 253 | 196 |

参考

| | |
|------------|-------|
| 2/3-31/3比較 | +81先 |
| 2/3-30/3比較 | +138先 |

選択ベンチマーク22

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|---------|---------|-----|------|------|
| | (単位:先) | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| 転廃業支援件数 | 転廃業支援件数 | 1 | 2 | 9 |
| | | | | |

選択ベンチマーク23

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | |
|--|--|------|-----------|--------|-------|-----------|
| | (単位:先、%) | | 実抜計画策定先数① | 未達成先数② | ②／① | 実抜計画策定先総数 |
| 事業再生支援先における実抜計画策定先数、及び、同計画策定先のうち未達成先数の割合 | 事業再生支援先における実抜計画策定先数、及び、同計画策定先のうち未達成先数の割合 | 2/3 | 36 | 3 | 8.3% | 54 |
| | | 31/3 | 30 | 3 | 10.0% | 52 |
| | | 30/3 | 33 | 2 | 6.1% | 66 |

参考

| | 実抜計画策定先数① | 未達成先数② | ②／① | 実抜計画策定先総数 |
|------------|-----------|--------|-------|-----------|
| 2/3-31/3比較 | +6先 | ±0先 | △1.7% | +2先 |
| 2/3-30/3比較 | +3先 | +1先 | +2.2% | △12先 |

選択ベンチマーク24

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | |
|--|--|-----|------|------|------|------|------|
| | | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
| | (単位:先、億円) | 先数 | 実施金額 | 先数 | 実施金額 | 先数 | 実施金額 |
| 事業再生支援先におけるDES・DDS・債権放棄を行なった先数、及び、実施金額 | 事業再生支援先におけるDES・DDS・債権放棄を行なった先数、及び、実施金額 | 6 | 1 | 4 | 12 | 4 | 0 |

参考

| | 先数 | 実施金額 |
|------------|-----|-------|
| 2/3-31/3比較 | +2先 | △11億円 |
| 2/3-30/3比較 | +2先 | +1億円 |

選択ベンチマーク25

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|--------------|--------------|-----|------|------|
| | (単位:年) | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| 破綻懸念先の平均滞留年数 | 破綻懸念先の平均滞留年数 | 4.6 | 4.6 | 4.2 |

選択ベンチマーク26

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | |
|------------------------|-----------------|-----|-------|------|-------|------|-------|
| | | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
| | (単位:先、億円) | 先数 | 債権放棄額 | 先数 | 債権放棄額 | 先数 | 債権放棄額 |
| 事業清算に伴う債権放棄先数、及び、債権放棄額 | 債権放棄先数、及び、債権放棄額 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

選択ベンチマーク27

| ベンチマーク | 説明 (単位:億円) | 指標等 | | | | | | | | |
|--------------|---------------|-------|-------|------|-----|------|-------|------|--|--|
| | | 債権種別 | 2/3 | | 地元外 | 31/3 | | 地元外 | | |
| リスク管理債権(地域別) | リスク管理債権(地域別) | | 本店所在県 | 左記以外 | | 地元 | 本店所在県 | 左記以外 | | |
| | 3ヶ月以上延滞 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| | 貸出条件緩和 | 5 | 1 | 1 | 7 | 0 | 1 | | | |
| | 延滞債権 | 165 | 118 | 1 | 173 | 108 | 0 | | | |
| | 破綻債権 | 1 | 9 | 0 | 3 | 5 | 0 | | | |
| | 合計 | 170 | 128 | 3 | 183 | 113 | 1 | | | |
| | 30/3 | | | | | | | | | |
| | 債権種別 | 地元 | | 地元外 | | | | | | |
| | | 本店所在県 | 左記以外 | | | | | | | |
| | 3ヶ月以上延滞 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |
| | 貸出条件緩和 | 12 | 0 | 1 | | | | | | |
| | 延滞債権 | 177 | 164 | 0 | | | | | | |
| | 破綻債権 | 3 | 2 | 0 | | | | | | |
| | 合計 | 192 | 166 | 1 | | | | | | |

参考

| 債権種別 | 2/3-31/3比較 | | | 2/3-30/3比較 | | |
|---------|------------|-------|------|------------|-------|------|
| | 地元 | | 地元外 | 地元 | | 地元外 |
| | 本店所在県 | 左記以外 | | 本店所在県 | 左記以外 | |
| 3ヶ月以上延滞 | ±0億円 | ±0億円 | ±0億円 | ±0億円 | ±0億円 | ±0億円 |
| 貸出条件緩和 | △2億円 | +1億円 | ±0億円 | △7億円 | +1億円 | ±0億円 |
| 延滞債権 | △8億円 | +10億円 | +1億円 | △12億円 | △46億円 | +1億円 |
| 破綻債権 | △2億円 | +4億円 | ±0億円 | △2億円 | +7億円 | ±0億円 |
| 合計 | △13億円 | +15億円 | +2億円 | △22億円 | △38億円 | +2億円 |

選択ベンチマーク28

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|----------------------------|--------------------|-----|------|--------------------|
| | (単位:人) | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| 中小企業に対する経営人材・経営サポート人材等の紹介数 | 経営人材・経営サポート人材等の紹介数 | 7 | 12 | 7 |
| | | | | ※定義上、条件変更先の成約人数を控除 |

参考 ※定義上、条件変更先の成約人数を控除

| 支援件数 | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
|--------------------------|------|------|------|------|------|------|
| | 支援件数 | 成立件数 | 支援件数 | 成立件数 | 支援件数 | 成立件数 |
| 新現役交流会(成立は支援成約件数) | 21件 | 7件 | 20件 | 8件 | 20件 | 5件 |
| 群馬県プロフェッショナル人材戦略拠点との連携支援 | 4件 | 0件 | 14件 | 4件 | 18件 | 1件 |
| 埼玉県プロフェッショナル人材戦略拠点との連携支援 | 4件 | 0件 | 4件 | 0件 | 12件 | 1件 |
| 合 計 | 29件 | 7件 | 38件 | 12件 | 50件 | 7件 |

参考:新現役交流会 ※定義上、条件変更先への紹介入数を控除

| | | | |
|--------|-----------|-----------|----------|
| 開催実績 | H29/5(埼玉) | H30/6(群馬) | R1/6(埼玉) |
| 参加取引先数 | 20社 | 20社 | 21社 |
| 支援成約先 | 取引先15社 | 取引先17社 | 取引先15社 |
| | 新現役16人 | 新現役18人 | 新現役22人 |
| 民－民契約 | 取引先5社 | 取引先8社 | 取引先7社 |
| | 新現役5人 | 新現役8人 | 新現役7人 |

選択ベンチマーク29

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|----------------------------|----------------------------|----------|---------|-------------------------|
| | (単位:先、%) | 28の支援先数① | 経営改善先数② | ②／① |
| 選択ベンチマーク28の支援先に占める経営改善先の割合 | 選択ベンチマーク28の支援先に占める経営改善先の割合 | 2/3 | 29 | 14 |
| | | 31/3 | 38 | 14 |
| | | 30/3 | 50 | 16 |
| | | | | 48.3% 36.8% 32.0% |
| | | | | ※定義上、条件変更先の支援先を控除 |

参考

| | | | |
|------------|----------|---------|--------|
| | 28の支援先数① | 経営改善先数② | ②／① |
| 2/3-31/3比較 | △9先 | ±0先 | +11.5% |
| 2/3-30/3比較 | △21先 | △2先 | +16.3% |

選択ベンチマーク30

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|-------------------------------------|--------------------|-----|------|------|
| | (単位:件) | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| 金融機関の本業支援等の評価に関する顧客へのアンケートに対する有効回答数 | 顧客へのアンケートに対する有効回答数 | 466 | 358 | N/A |

選択ベンチマーク31

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | |
|----------------------------------|----------------------------------|--------|---------|-------|------|------|
| 融資申込から実行までの平均日数 (債務者区分、資金使途別) | 融資申込から実行までの平均日数 (債務者区分、資金使途別) | (単位:日) | | 債務者区分 | 設備資金 | 運転資金 |
| | | 2/3 | 正常先 | 15.6 | 5.7 | 7.8 |
| | | | その他要注意先 | 16.9 | 8.2 | 7.9 |
| | | | 要管理先以下 | 20.4 | 6.7 | 6.6 |
| | | 31/3 | 正常先 | 15.3 | 6.4 | 7.8 |
| | | | その他要注意先 | 15.3 | 7.9 | 7.5 |
| | | | 要管理先以下 | 14.0 | 5.3 | 5.2 |
| | | 30/3 | 正常先 | 14.6 | 7.7 | 7.6 |
| | | | その他要注意先 | 16.2 | 7.7 | 7.3 |
| | | | 要管理先以下 | - | 5.0 | 4.8 |

参考

| 債務者区分 | 2/3-31/3比較 | | | 2/3-30/3比較 | | |
|---------|------------|-------|--------|------------|-------|--------|
| | 設備資金 | 運転資金 | 経常運転資金 | 設備資金 | 運転資金 | 経常運転資金 |
| 正常先 | +0.3日 | △0.7日 | ±0日 | +1.0日 | △2.0日 | +0.2日 |
| その他要注意先 | +1.6日 | +0.3日 | +0.4日 | +0.7日 | +0.5日 | +0.6日 |
| 要管理先以下 | +6.4日 | +1.4日 | +1.4日 | - | +1.7日 | +1.8日 |

選択ベンチマーク32

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | |
|--|----------|--------|---------|----------|------|-------|
| 全与信先に占める金融商品の販売を行なっている先の割合、及び、行なっていない先の割合(先数単体ベース) | (単位:先、%) | 全与信先数① | 金商販売先数② | 金商未販売先数③ | ②／① | ③／① |
| 全与信先に占める金融商品の販売を行なっている先の割合、及び、行なっていない先の割合 | 2/3 | 17,201 | 642 | 16,559 | 3.7% | 96.3% |
| | 31/3 | 17,001 | 531 | 16,470 | 3.1% | 96.9% |
| | 30/3 | 16,461 | 467 | 15,994 | 2.8% | 97.2% |

参考

| | 全与信先数① | 金商販売先数② | 金商未販売先数③ | ②／① | ③／① |
|------------|--------|---------|----------|-------|-------|
| 2/3-31/3比較 | +200先 | +111先 | +89先 | +0.6% | △0.6% |
| 2/3-30/3比較 | +740先 | +175先 | +565先 | +0.9% | △0.9% |

選択ベンチマーク33

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | |
|-----------------|-----------------|-----------|--------|--------|-------|
| | | (単位:億円、%) | 運転資金額① | 短期融資額② | ②／① |
| 運転資金に占める短期融資の割合 | 運転資金に占める短期融資の割合 | 2/3 | 4,845 | 1,863 | 38.5% |
| | | 31/3 | 4,786 | 1,837 | 38.4% |
| | | 30/3 | 4,707 | 1,663 | 35.3% |

定義

参考

| | |
|------|--------------------------|
| 短期融資 | 融資期間1年以内の融資 (割引手形を含む) |
|------|--------------------------|

| | 運転資金額① | 短期融資額② | ②／① |
|------------|--------|--------|-------|
| 2/3-31/3比較 | +59億円 | +26億円 | +0.1% |
| 2/3-30/3比較 | +138億円 | +200億円 | +3.2% |

選択ベンチマーク34

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | |
|---|---|----------|----------|-----------|-------|
| | | (単位:人、%) | 支店従業員総数① | 左記業務担当者数② | ②／① |
| 中小企業向け融資や本業支援を主に担当している支店従業員数、及び、全支店従業員数に占める割合 | 中小企業向け融資や本業支援を主に担当している支店従業員数、及び、全支店従業員数に占める割合 | 2/3 | 1,416 | 545 | 38.5% |
| | | 31/3 | 1,507 | 613 | 40.7% |
| | | 30/3 | 1,545 | 597 | 38.6% |

参考

| | 支店従業員総数① | 左記業務担当者数② | ②／① |
|------------|----------|-----------|-------|
| 2/3-31/3比較 | △91人 | △68人 | △2.2% |
| 2/3-30/3比較 | △129人 | △52人 | △0.1% |

選択ベンチマーク35

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | |
|---|---|----------|----------|-----------|-------|
| | | (単位:人、%) | 本部従業員総数① | 左記業務担当者数② | ②／① |
| 中小企業向け融資や本業支援を主に担当している本部従業員数、及び、全本部従業員数に占める割合 | 中小企業向け融資や本業支援を主に担当している本部従業員数、及び、全本部従業員数に占める割合 | 2/3 | 623 | 116 | 18.6% |
| | | 31/3 | 631 | 109 | 17.3% |
| | | 30/3 | 607 | 122 | 20.1% |

定義

参考

| | |
|-----------------------|--------------------------------|
| 従業員数 | パート行員を含むあらゆる雇用形態の人数 |
| 中小企業融資、本業支援を担当する本従業員数 | リレバン推進部、リレバン戦略部、審査部、審査管理部の合計人数 |

| | 本部従業員総数① | 左記業務担当者数② | ②／① |
|------------|----------|-----------|-------|
| 2/3-31/3比較 | △8人 | +7人 | +1.3% |
| 2/3-30/3比較 | +16人 | △6人 | △1.5% |

選択ベンチマーク36

| ベンチマーク | 説明 (単位:点、%) | 指標等 | | | ※上限廃止したためN/A |
|-----------------------------------|----------------|------------|------------|-----|--------------|
| | | 支店業績評価総点数① | 本業支援の評価点数② | ②/① | |
| 取引先の本業支援に関連する評価について、支店の業績評価に占める割合 | 2/3 | N/A | N/A | N/A | ※上限廃止したためN/A |
| | 31/3 | N/A | N/A | N/A | ※上限廃止したためN/A |
| | 30/3 | N/A | N/A | N/A | ※上限廃止したためN/A |

選択ベンチマーク37

| ベンチマーク | 説明 (単位:点、%) | 指標等 | | | ※上限廃止したためN/A |
|-----------------------------------|----------------|------------|------------|-----|--------------|
| | | 個人業績評価総点数① | 本業支援の評価点数② | ②/① | |
| 取引先の本業支援に関連する評価について、個人の業績評価に占める割合 | 2/3 | N/A | N/A | N/A | ※上限廃止したためN/A |
| | 31/3 | N/A | N/A | N/A | ※上限廃止したためN/A |
| | 30/3 | N/A | N/A | N/A | ※上限廃止したためN/A |

選択ベンチマーク38

| ベンチマーク | 説明 (単位:人、%) | 指標等 | | | ※上限廃止したためN/A |
|--|----------------|----------|------------|-------|--------------|
| | | 全個人表彰者数① | 本業支援の表彰者数② | ②/① | |
| 取引先の本業支援に基づき行なわれる個人表彰者数、及び、全個人表彰者数に占める割合 | 2/3 | 320 | 49 | 15.3% | ※上限廃止したためN/A |
| | 31/3 | 338 | 52 | 15.4% | ※上限廃止したためN/A |
| | 30/3 | 334 | 52 | 15.6% | ※上限廃止したためN/A |

選択ベンチマーク39

| ベンチマーク | 説明 (単位:回、人) | 指標等 | | | ※上限廃止したためN/A |
|---|----------------|--------|------|--------|--------------|
| | | 研修実施回数 | 参加者数 | 資格取得者数 | |
| 取引先の本業支援に基づき行なわれる研修等の実施数、研修等への参加者数、資格取得者数 | 2/3 | 26 | 572 | 52 | ※上限廃止したためN/A |
| | 31/3 | 33 | 726 | 46 | ※上限廃止したためN/A |
| | 30/3 | 33 | 463 | 44 | ※上限廃止したためN/A |

参考

| 資 格 | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
|---------|-----|------|------|
| 税理士 | 1人 | 1人 | 1人 |
| 中小企業診断士 | 8人 | 7人 | 6人 |
| 社会保険労務士 | 8人 | 8人 | 7人 |
| 証券アナリスト | 3人 | 3人 | 3人 |
| 医療経営士3級 | 32人 | 27人 | 27人 |
| 合 計 | 52人 | 46人 | 44人 |

参考

| | 研修実施回数 | 参加者数 | 資格取得者数 |
|------------|--------|-------|--------|
| 2/3-31/3比較 | △7回 | △154人 | +6人 |
| 2/3-30/3比較 | △7回 | +109人 | +8人 |

選択ベンチマーク40

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|-------------------------|------------------|------|------|------|
| 外部専門家を活用して本業支援を行なった取引先数 | (単位:先) | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| | 外部専門家を活用した本業支援先数 | 760先 | 982先 | 867先 |

参考

| 支援内容 | 2/3 | 前期比 | 前々期比 | 31/3 | 30/3 |
|-------------------------|------|-------|-------|------|------|
| ものづくり補助金申請支援 | 179先 | △174先 | △172先 | 353先 | 351先 |
| その他補助金申請支援 | 103先 | △109先 | △14先 | 212先 | 117先 |
| 地元大学との共同研究支援 | 42先 | +26先 | +8先 | 16先 | 34先 |
| 新現役交流会による専門人材支援 | 21先 | +1先 | +1先 | 20先 | 20先 |
| プロフェッショナル人材戦略拠点との専門人材支援 | 8先 | △7先 | △19先 | 15先 | 27先 |
| 外部機関との海外進出支援 | 39先 | △46先 | △50先 | 85先 | 89先 |
| 経営相談会による経営アドバイス | 34先 | +6先 | +1先 | 28先 | 33先 |
| 事業承継・M&A支援 | 334先 | +81先 | +138先 | 253先 | 196先 |
| 合計 | 760先 | △222先 | △107先 | 982先 | 867先 |

選択ベンチマーク41

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | | | |
|---|------------------|--------|---|----|-----|------|---|----|-----|
| | | (単位:人) | | 役員 | 管理職 | 一般職員 | | 役員 | 管理職 |
| 取引先の本業支援に関連する外部人材の登用数、及び、出向者受け入れ数(経営陣も含めた役職別) | 本業支援に関連する外部人材登用数 | 2/3 | 0 | 0 | 2 | 31/3 | 0 | 0 | 2 |
| | 本業支援に関連する出向者受入数 | | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| | 本業支援に関連する外部人材登用数 | 30/3 | 0 | 0 | 1 | | | | |
| | 本業支援に関連する出向者受入数 | | 0 | 0 | 0 | | | | |

選択ベンチマーク42

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | |
|------------------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| REVIC、中小企業再生支援協議会の利用先数 | (単位:先) | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
| | | REVIC | 支援協議会 | REVIC | 支援協議会 | REVIC | 支援協議会 |
| REVIC等の利用先数 | | 0 | 8 | 0 | 10 | 1 | 6 |

参考

| | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
|--------------------|-----|------|------|
| 地域経済活性化支援機構(REVIC) | 0先 | 0先 | 1先 |
| 中小企業再生支援協議会 | 8先 | 10先 | 6先 |
| 経営サポート会議 | 20先 | 29先 | 26先 |
| 経営改善支援センター | 8先 | 16先 | 24先 |
| その他 | 35先 | 60先 | 61先 |
| 合計 | 71先 | 115先 | 118先 |

選択ベンチマーク43

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|--------------------------------|-------------------|-----|------|------|
| 取引先の本業支援に関連する中小企業支援策の活用を支援した先数 | (単位:先) | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| | 中小企業支援策の活用を支援した先数 | 427 | 685 | 564 |

定義

| | |
|---------|---|
| 中小企業支援策 | 中小企業基盤整備機構の各種支援策の活用、認定支援機関の経営改善支援、よろず支援拠点の紹介・活用、中小企業に対する各種補助金の活用、知的資産経営報告書の策定支援(貸付条件変更先への活用は含まない) |
|---------|---|

参考

| 支援内容 | 2/3 | 前期比 | 前々期比 | 31/3 | 30/3 |
|---------------------|------|-------|-------|------|------|
| 中小企業基盤整備機構の各種支援策の活用 | 3先 | +3先 | △3先 | 0先 | 6先 |
| 認定支援機関の経営改善支援 | 60先 | +12先 | +7先 | 48先 | 53先 |
| よろず支援拠点の紹介・活用 | 80先 | +8先 | +45先 | 72先 | 35先 |
| 中小企業に対する各種補助金の活用 | 282先 | △283先 | △186先 | 565先 | 468先 |
| 知的資産経営報告書の策定支援 | 2先 | +2先 | ±0先 | 0先 | 2先 |
| 合計 | 427先 | △258先 | △137先 | 685先 | 564先 |

選択ベンチマーク44

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | |
|--------------------------------------|----------------------------|-----|-----|------|-----|------|-----|
| | | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
| | | 民間 | 政府系 | 民間 | 政府系 | 民間 | 政府系 |
| 取引先の本業支援に関連する他の金融機関、政府系金融機関との提携・連携先数 | (単位:先) 他の金融機関等との提携・連携先数 | 20 | 3 | 20 | 3 | 20 | 3 |

参考

| 民間金融機関(国内) | 民間金融機関(海外) | | 政府系金融機関 |
|------------|------------------------|-------------------------|--------------|
| 筑波銀行 | 交通銀行(中国) | KB銀行(韓国) | 日本政策金融公庫 |
| 栃木銀行 | TMB銀行(タイ) | ユナイテッドオーバーシーズ銀行(シンガポール) | 国際協力機構(JICA) |
| | メイバンク・インドネシア銀行(インドネシア) | インドネシアネガラ銀行(インドネシア) | 国際協力銀行(JBIC) |
| | インドステイト銀行(インド) | ベト・イン銀行(ベトナム) | |
| | メトロポリタン銀行(フィリピン) | CIMB銀行(マレーシア) | |
| | プノンペン銀行(カンボジア) | 平安銀行(中国) | |
| | TP銀行(ベトナム) | 合作金庫銀行(台湾) | |
| | ベトコム銀行(ベトナム) | バノルテ銀行(メキシコ) | |
| | バンコク銀行(タイ) | バナメックス銀行(メキシコ) | |
| 2行 | 18行 | | 3行庫 |

選択ベンチマーク45

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | | | |
|-----------------------------------|--------------|---------|-----|---------|----------|------|-----|---------|----------|
| | | (単位:億円) | 本年度 | 翌年度(見込) | 翌々年度(見込) | | 本年度 | 翌年度(見込) | 翌々年度(見込) |
| 事業性評価に基づく融資・本業支援に関する収益の実績と中期的な見込み | うち、金利収入 | 2/3 | 54 | 53 | 53 | 31/3 | 53 | 51 | 51 |
| | うち、手数料、その他収入 | | 7 | 8 | 8 | | 7 | 7 | 7 |
| | うち、金利収入 | 30/3 | 52 | 50 | 51 | | | | |
| | うち、手数料、その他収入 | | 6 | 6 | 6 | | | | |

参考

| | 2/3-31/3比較 | | | 2/3-30/3比較 | | |
|--------------|------------|---------|----------|------------|---------|----------|
| | 本年度 | 翌年度(見込) | 翌々年度(見込) | 本年度 | 翌年度(見込) | 翌々年度(見込) |
| うち、金利収入 | +1 | +2 | +2 | +2 | +3 | +2 |
| うち、手数料、その他収入 | ±0 | +1 | +1 | +1 | +2 | +2 |

選択ベンチマーク46

| ベンチマーク | 内容 |
|-------------------------------|-----------|
| 事業計画に記載されている取引先の本業支援に関する施策の内容 | 経営強化計画に記載 |

選択ベンチマーク47

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | |
|-------------------------------|-------------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|
| | | (単位:億円) | EL(地元) | EL(全体) | UL(地元) | UL(全体) |
| 地元への融資に係る信用リスク量と全体の信用リスク量との比較 | 地元への融資に係る信用リスク量と全体の信用リスク量との比較 | 2/3 | 22 | 23 | 173 | 176 |
| | | 31/3 | 15 | 15 | 183 | 186 |
| | | 30/3 | 17 | 18 | 175 | 180 |

参考

| | EL(地元) | EL(全体) | UL(地元) | UL(全体) |
|------------|--------|--------|--------|--------|
| 2/3-31/3比較 | +7億円 | +8億円 | △10億円 | △10億円 |
| 2/3-30/3比較 | +5億円 | +5億円 | △2億円 | △4億円 |

選択ベンチマーク48

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | |
|--|--------------|-------|------|-------|------|-------|----|
| 取引先の本業支援に関する施策の達成状況や取組みの改善に関する取締役会における検討頻度 (単位:件／年) | | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
| | 全議案数 | 左記議案数 | 全議案数 | 左記議案数 | 全議案数 | 左記議案数 | |
| | 取締役会における検討頻度 | 155 | 27 | 159 | 30 | 152 | 32 |

参考

| | | |
|------------|------|-------|
| | 全議案数 | 左記議案数 |
| 2/3-31/3比較 | △4件 | △3件 |
| 2/3-30/3比較 | +3件 | △5件 |

選択ベンチマーク49

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | | |
|--|------------|-----|------|--------|-------|--------|-------|--------|
| 取引先の本業支援に関する施策の達成状況や取組みの改善に関する社外役員への説明頻度 (単位:人、回／年) | (単位:人、回／年) | | 社外役員 | 説明回数／年 | 社外取締役 | 説明回数／年 | 社外監査役 | 説明回数／年 |
| | 2/3 | 4 | 108 | 2 | 54 | 2 | 54 | |
| | 31/3 | 4 | 120 | 2 | 60 | 2 | 60 | |
| | 30/3 | 4 | 128 | 2 | 64 | 2 | 64 | |

参考

| | | | | | | |
|------------|------|--------|-------|--------|-------|--------|
| | 社外役員 | 説明回数／年 | 社外取締役 | 説明回数／年 | 社外監査役 | 説明回数／年 |
| 2/3-31/3比較 | ±0人 | △12回 | ±0人 | △6回 | ±0人 | △6回 |
| 2/3-30/3比較 | ±0人 | △20回 | ±0人 | △10回 | ±0人 | △10回 |

選択ベンチマーク50

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | |
|--|----------|------|----|------|----|------|----|
| 経営陣における企画業務と法人営業業務の経験年数(総和の比較) (単位:年) | | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
| | 企画 | 法人営業 | 企画 | 法人営業 | 企画 | 法人営業 | |
| | 経営陣の経験年数 | 20 | 27 | 20 | 16 | 20 | 16 |

参考

| | | |
|------------|-----|------|
| | 企画 | 法人営業 |
| 2/3-31/3比較 | ±0年 | +11年 |
| 2/3-30/3比較 | ±0年 | +11年 |

独自ベンチマーク1

| ベンチマーク | 説明 (単位:件) | 指標等 | | | | | |
|---------------|---------------|-------|------|-------|------|-------|------|
| | | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
| | | 支援件数 | 成立件数 | 支援件数 | 成立件数 | 支援件数 | 成立件数 |
| 行内ビジネスマッチング支援 | 行内ビジネスマッチング支援 | 2,411 | 268 | 2,878 | 324 | 3,991 | 414 |

参考

| | 支援件数 | 成立件数 |
|------------|---------|-------|
| 2/3-31/3比較 | △467件 | △56件 |
| 2/3-30/3比較 | △1,580件 | △146件 |

独自ベンチマーク2

| ベンチマーク | 説明 (単位:件) | 指標等 | | | | | |
|-----------------------------------|--------------|-------|------|-------|------|-------|------|
| | | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
| | | 提案件数 | 成立件数 | 提案件数 | 成立件数 | 提案件数 | 成立件数 |
| ご提案活動(補助金申請支援、大学との共同研究支援、専門人材支援等) | ご提案活動提案件数 | 1,621 | 285 | 1,700 | 357 | 1,465 | 276 |

参考

| | 提案件数 | 成立件数 |
|------------|-------|------|
| 2/3-31/3比較 | △79件 | △72件 |
| 2/3-30/3比較 | +156件 | +9件 |

独自ベンチマーク3

| ベンチマーク | 説明 (単位:件) | 指標等 | | | | | |
|----------------|--------------|--------|------|--------|------|--------|------|
| | | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
| | | 申請支援件数 | 採択件数 | 申請支援件数 | 採択件数 | 申請支援件数 | 採択件数 |
| ものづくり補助金申請支援件数 | 申請支援件数 | 179 | 29 | 353 | 46 | 351 | 72 |

参考

| | 申請支援件数 | 採択件数 |
|------------|--------|------|
| 2/3-31/3比較 | △174件 | △17件 |
| 2/3-30/3比較 | △172件 | △43件 |

参考 ※申請期間が年度をまたぐため、補正予算単位の集計と異なる(下記参照)

| | 申請支援件数 | 採択件数 | | 申請支援件数 | 採択件数 |
|------------------|--------|------|-----------------|--------|------|
| 平成26年度補正ものづくり補助金 | 608 | 132 | 令和元年度補正ものづくり補助金 | 4 | 2 |
| 平成27年度補正ものづくり補助金 | 489 | 62 | | | |
| 平成28年度補正ものづくり補助金 | 370 | 50 | | | |
| 平成29年度補正ものづくり補助金 | 434 | 88 | | | |
| 平成30年度補正ものづくり補助金 | 254 | 57 | | | |

独自ベンチマーク4

| ベンチマーク | 説明 (単位:件) | 指標等 | | | | | |
|--------|--------------|------|------|------|------|------|------|
| | | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
| | | 支援件数 | 成立件数 | 支援件数 | 成立件数 | 支援件数 | 成立件数 |
| 専門人材支援 | 専門人材支援 | 29 | 7 | 38 | 12 | 50 | 7 |

参考

| 支援件数 | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
|--------------------------|------|------|------|------|------|------|
| | 支援件数 | 成立件数 | 支援件数 | 成立件数 | 支援件数 | 成立件数 |
| 新規役交流会(成立は支援成約件数) | 21件 | 7件 | 20件 | 8件 | 20件 | 5件 |
| 群馬県プロフェッショナル人材戦略拠点との連携支援 | 4件 | 0件 | 14件 | 4件 | 18件 | 1件 |
| 埼玉県プロフェッショナル人材戦略拠点との連携支援 | 4件 | 0件 | 4件 | 0件 | 12件 | 1件 |
| 合 計 | 29件 | 7件 | 38件 | 12件 | 50件 | 7件 |

独自ベンチマーク5

| ベンチマーク | 説明 (単位:件) | 指標等 | | | | | |
|--------------|--------------|------|----------|------|----------|------|----------|
| | | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
| | | 支援件数 | 共同研究開始件数 | 支援件数 | 共同研究開始件数 | 支援件数 | 共同研究開始件数 |
| 地元大学との共同研究支援 | 地元大学との共同研究支援 | 42 | 5 | 16 | 2 | 34 | 6 |

参考

| | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
|--------|------|----------|------|----------|------|----------|
| | 支援件数 | 共同研究開始件数 | 支援件数 | 共同研究開始件数 | 支援件数 | 共同研究開始件数 |
| 群馬大学 | 40件 | 5件 | 13件 | 2件 | 31件 | 6件 |
| 前橋工科大学 | 2件 | 0件 | 3件 | 0件 | 3件 | 0件 |
| 合 計 | 42件 | 5件 | 16件 | 2件 | 34件 | 6件 |

独自ベンチマーク6

| ベンチマーク | 説明 (単位:件) | 指標等 | | | | | |
|------------------|------------------|------|------|------|------|------|------|
| | | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
| | | 支援件数 | 成立件数 | 支援件数 | 成立件数 | 支援件数 | 成立件数 |
| 外部機関等と連携した販路拡大支援 | 外部機関等と連携した販路拡大支援 | 392 | 26 | 397 | 24 | 571 | 33 |

参考

| | 31/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
|-----------------|------|------|------|------|------|------|
| | 支援件数 | 成立件数 | 支援件数 | 成立件数 | 支援件数 | 成立件数 |
| 「食の魅力発見商談会」 | 18件 | 12件 | 15件 | 8件 | 20件 | 11件 |
| 川上・川下マッチング | 78件 | 5件 | 113件 | 4件 | 275件 | 8件 |
| 北関東3行連携による共同商談会 | 296件 | 9件 | 269件 | 12件 | 276件 | 14件 |
| 合 計 | 392件 | 26件 | 397件 | 24件 | 571件 | 33件 |

独自ベンチマーク7

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|--------|--------|-----|------|------|
| | (単位:件) | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| 海外進出支援 | 海外進出支援 | 39 | 85 | 89 |

参考

| | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
|----------------------|-----|------|------|
| 国際協力機構(JICA) | 1件 | 1件 | 1件 |
| 国際協力銀行 | 1件 | 1件 | 2件 |
| 日本貿易振興機構(JETRO) | 12件 | 26件 | 11件 |
| 交通銀行(中国) | 0件 | 0件 | 0件 |
| TMB銀行(タイ) | 2件 | 0件 | 0件 |
| 中小機構 | 0件 | 1件 | 2件 |
| 日本恒生ソフトウェア(アリペイ導入支援) | 4件 | 38件 | — |
| 国際人材育成機構 | 12件 | 13件 | 47件 |
| 民間コンサルタント会社・商社等 | 7件 | 5件 | 26件 |
| 合 計 | 39件 | 85件 | 89件 |

独自ベンチマーク8

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|-------------|-------------|-----|------|------|
| | (単位:件) | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| 経営改善・事業再生支援 | 経営改善・事業再生支援 | 109 | 152 | 178 |

参考

| | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
|-------------------------------|------|------|------|
| 外部専門機関との連携により経営改善計画の策定を支援した件数 | 71件 | 115件 | 118件 |
| 経営相談会による専門家からの経営改善に係る相談支援件数 | 34件 | 27件 | 33件 |
| REVICの特定専門家派遣制度を活用した支援件数 | 4件 | 10件 | 27件 |
| 合 計 | 109件 | 152件 | 178件 |

参考

| | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
|----------------------------|-----|------|------|
| 経営改善・事業再生支援先の債務者区分ランクアップ先数 | 18先 | 27先 | 30先 |

独自ベンチマーク9

| ベンチマーク | | 説明 | | 指標等 | | | | | |
|-----------------------|------------|------------|--|------|------|------|-------|------|------|
| 抜本的な事業再生支援(DDS、債権放棄等) | | (単位:件、百万円) | | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
| | | | | 実施件数 | 実施金額 | 実施件数 | 実施金額 | 実施件数 | 実施金額 |
| | 抜本的な事業再生支援 | | | 12 | 438 | 8 | 1,433 | 5 | 186 |

参考

| (件/億円) | DES | | DDS | | 債権放棄 | | 債権譲渡 | | DIP | | 合計 | |
|--------|-----|----|-----|-------|------|-------|------|-------|-----|-------|----|--------|
| | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 |
| 平成23年度 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1,873 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1,873 |
| 平成24年度 | 0 | 0 | 1 | 172 | 1 | 27 | 2 | 803 | 0 | 0 | 4 | 1,002 |
| 平成25年度 | 0 | 0 | 3 | 1,989 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 1,989 |
| 平成26年度 | 1 | 6 | 1 | 400 | 3 | 732 | 4 | 497 | 2 | 149 | 11 | 1,784 |
| 平成27年度 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 388 | 3 | 364 | 1 | 120 | 6 | 872 |
| 平成28年度 | 0 | 0 | 1 | 181 | 3 | 47 | 0 | 0 | 6 | 243 | 10 | 471 |
| 平成29年度 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 36 | 1 | 150 | 5 | 186 |
| 平成30年度 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 1,242 | 4 | 191 | 8 | 1,433 |
| 令和元年度 | 0 | 0 | 3 | 81 | 1 | 1 | 2 | 48 | 6 | 308 | 12 | 438 |
| 合計 | 1 | 6 | 9 | 2,823 | 11 | 3,068 | 19 | 2,990 | 20 | 1,161 | 60 | 10,048 |

独自ベンチマーク10

| ベンチマーク | | 説明 | | 指標等 | | | | | |
|-----------------------|------------|-----------|--|-------|------|-------|------|-------|------|
| 抜本的な事業再生支援による地元経済への効果 | | (単位:人、億円) | | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
| | | | | 保全雇用 | 保全売上 | 保全雇用 | 保全売上 | 保全雇用 | 保全売上 |
| | 保全した雇用、売上高 | | | 3,381 | 604 | 3,178 | 577 | 2,967 | 541 |

参考

| | 保全雇用 | 保全売上 |
|------------|-------|-------|
| 2/3-31/3比較 | +203人 | +27億円 |
| 2/3-30/3比較 | +414人 | +63億円 |

独自ベンチマーク11

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|----------------------|--|------------|--------|--------|
| | | (単位:百万円、%) | 2/3 | 31/3 |
| 公的資金の活用を通じた地元経済への貢献度 | 地元向け事業性融資における信用リスクに対する所用資本額(Var-EL=UL) | 17,220 | 18,276 | 17,464 |
| | DES、DDS、債権放棄、債権譲渡、DIP実施合計額 | 10,048 | 9,610 | 8,177 |
| | 合計額 | 27,268 | 27,886 | 25,641 |
| | 合計額と公的資金の対比率 | 181.8% | 185.9% | 73.3% |

※平成30年5月に公的資金の一部200億円を返済したことから平成31年3月期からの「公的資金対比率」は公的資金残額150億円対比率(平成30年3月期以前は350億円対比率)
参考

| | 2/3-31/3比較 | 2/3-30/3比較 |
|--|------------|------------|
| 地元向け事業性融資における信用リスクに対する所用資本額(Var-EL=UL) | △1,056百万円 | △244百万円 |
| DES、DDS、債権放棄、債権譲渡、DIP実施合計額 | +438百万円 | +1,871百万円 |
| 合計額 | △618百万円 | +1,627百万円 |
| 合計額と公的資金の対比率 | △4.1% | +108.5% |

独自ベンチマーク12

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | |
|------------------------|-----------------------|-------------|-------|-------|
| | | (単位: %、百万円) | 2/3 | 31/3 |
| お客様応援活動の実施による貸出金利息への効果 | 応援活動実施先直近1年間の新規実行レート | 1.176 | 1.215 | 1.244 |
| | 応援活動未実施先直近1年間の新規実行レート | 1.063 | 1.127 | 1.108 |
| | 上記実行レートの差 | 0.113 | 0.088 | 0.136 |
| | 応援活動実施による効果金額 | 62 | 73 | 123 |

参考

| | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|
| お客様応援活動実施先に対する新規実行額(月平均) | 9,194百万円 | 13,840百万円 | 15,051百万円 |
| お客様応援活動実施先に対する新規実行額の年間平残 | 55,162百万円 | 83,042百万円 | 90,308百万円 |
| お客様応援活動実施先と未実施先の新規実行レートの差 | 0.113% | 0.088% | 0.136% |
| お客様応援活動における効果(貸出金利息) | 62百万円 | 73百万円 | 123百万円 |

独自ベンチマーク13

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | |
|-----------------------------|--------------------|-----------|-----|------|------|
| | | (単位:ポイント) | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| 日銀短観と当行企業経営動向調査における製造業の業況判断 | 日銀短観(全国、製造業) | | △12 | +7 | +18 |
| | 日銀前橋(群馬県、製造) | | △7 | 0 | +18 |
| | 当行企業経営動向調査(群馬、製造業) | | △27 | +1 | +19 |

独自ベンチマーク14

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | |
|--|---------------|--------|-----|------|------|
| | | (単位:先) | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| 当行企業経営動向調査における業況判断とお客様応援活動の取組状況(群馬県、製造業) | 回答数 | | 111 | 116 | 103 |
| | 内、業況が「良い」とした先 | | 8 | 14 | 20 |
| | 内、応援活動実施先 | | 6 | 9 | 15 |

独自ベンチマーク15

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | |
|-----------------|---------|-----------|--------|--------|--------|
| | | (単位:億円、先) | 2/3 | 31/3 | 30/3 |
| 貸出残高と貸出事業所先数の推移 | 貸出残高 | | 14,590 | 14,365 | 14,107 |
| | 貸出事業所先数 | | 16,560 | 16,327 | 15,753 |

独自ベンチマーク16

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | |
|---------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|---------|
| | | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
| | | 期末金利 | H21/9比 | 期末金利 | H21/9比 | 期末金利 | H21/9比 |
| 貸出金利の推移 | 東和銀行 | 1.177 | △0.726 | 1.238 | △0.665 | 1.311 | △0.592 |
| | 第二地銀平均 | 1.058 | △1.075 | 1.121 | △1.012 | 1.181 | △ 0.952 |
| | 地銀平均 | 0.886 | △0.943 | 0.934 | △0.895 | 0.992 | △ 0.837 |

独自ベンチマーク17

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | |
|--------------------------|----------|-------|------|-------|------|-------|------|
| | | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
| | | 預貸金利鞘 | 全国順位 | 預貸金利鞘 | 全国順位 | 預貸金利鞘 | 全国順位 |
| 預貸金利鞘と全国地域銀行(102行)における順位 | 預貸金利鞘と順位 | 0.30 | 23 | 0.35 | 19 | 0.36 | 22 |

独自ベンチマーク18

| ベンチマーク | 説明 | 指標等 | | | | | |
|--------------------------|----------|-------|------|-------|------|-------|------|
| | | 2/3 | | 31/3 | | 30/3 | |
| | | 総資金利鞘 | 全国順位 | 総資金利鞘 | 全国順位 | 総資金利鞘 | 全国順位 |
| 総資金利鞘と全国地域銀行(103行)における順位 | 総資金利鞘と順位 | 0.24 | 31 | 0.29 | 26 | 0.30 | 21 |