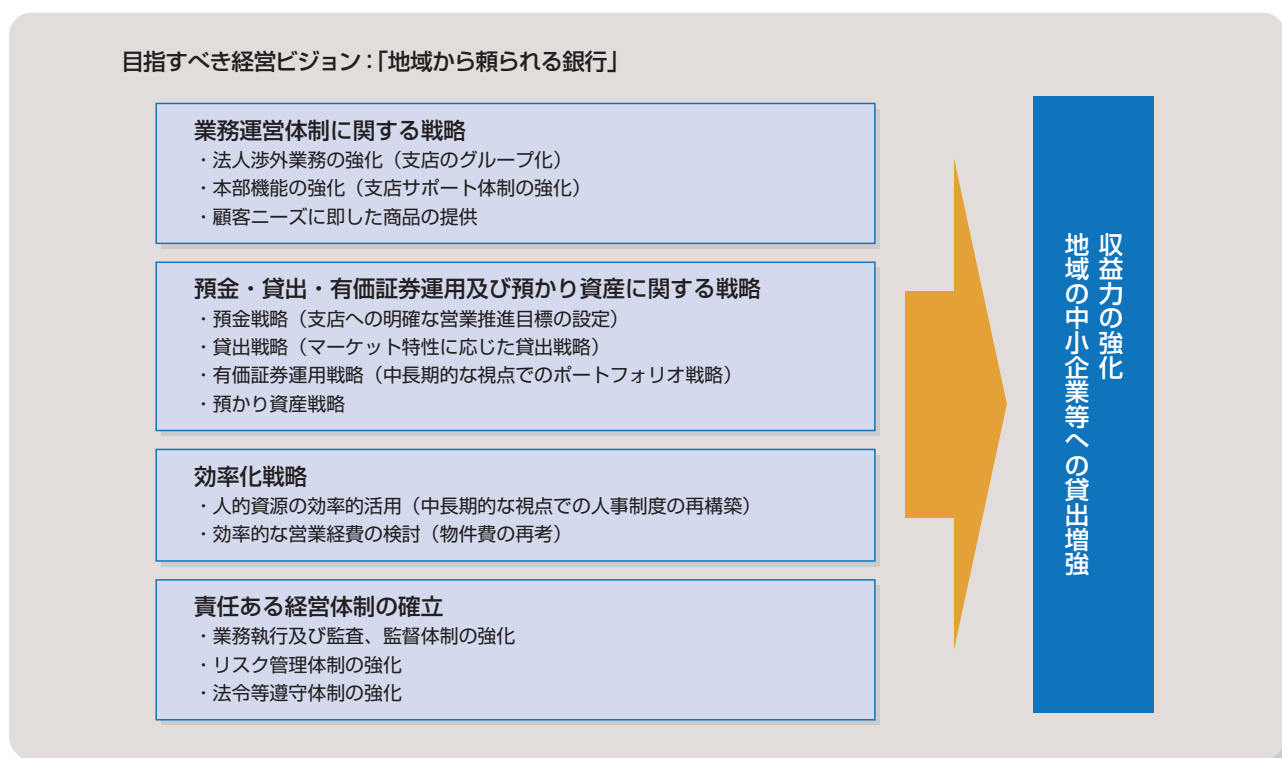


# 経営戦略

## ■ 経営強化計画「プランフェニックスⅡ」の概要と実績

当行は、これまで培ってきた地域のお客様とのリレーションシップをさらに深めるとともに、中小企業等の事業者向け金融の円滑化により地域社会との共生を図ることが重要であるとの考えに基づき、平成21年12月に平成21年10月から平成24年3月までの2年半を強化期間とする経営強化計画「プランフェニックスⅡ」を策定し、「地域から頼られる銀行」を目指して、役職員が一丸となって地域とお客様の発展のために全力で取り組んでまいりました。

その結果、「プランフェニックスⅡ」は、当初の計画をほぼ達成することができました。今後につきましても「靴底を減らす活動」と「雨でも傘をさし続ける銀行」の方針のもと、新たな計画を策定した中、お客様をご支援し、お客様のお役に立つ銀行づくりを実践してまいります。



## 「プランフェニックスⅡ」目標と実績

項目	21/9期 計画始期	24/3期		
		計画	実績	計画比
コア業務純益（億円）	56（注）1.	101	106	4
業務粗利益経費率（%）（注）2.	71.23	60.01	63.17	3.16
中小規模事業者等向け貸出残高（億円）（注）3.	5,292	5,601	5,768	167
上記貸出残高の総資産に対する比率（%）	30.82	31.56	31.53	△0.03
預金（億円）	15,999	16,340	16,740	400
貸出金（億円）	11,858	12,312	12,499	187

（注）1. 平成21年9月期の半期計数を2倍し、通期化しております。  
 2. 業務粗利益経費率＝（経費－機械化関連費用）÷業務粗利益  
 3. 中小規模事業者等向け貸出：銀行法施行規則第19条の2第1項第3号ハに規定する別表第一における中小企業等から個人事業者以外の個人を除いた先に対する貸出で、かつ次の貸出を除外しております。  
 政府出資主要法人向け貸出及び特殊法人向け貸出、土地開発公社向け貸出等、大企業が保有するSPC向け貸出、当行関連会社向け貸出、その他金融機能強化法の趣旨に反するような貸出。